



Plan de relance du secteur des sciences de la vie et des technologies de la santé

Version finale

26 mai 2021





INTRODUCTION

Une démarche collaborative pour propulser Québec à la suite de la crise sanitaire

Par le projet **Québec : Cap sur la croissance**, Québec International a entrepris une vaste réflexion régionale auprès de la communauté d'affaires de la région, et ce, afin d'accélérer la relance économique et la transformation des entreprises en vue de l'ère post-COVID-19. Dans ce contexte, des rencontres d'échanges ont été organisées entre les partenaires économiques et les dirigeants d'entreprises de divers secteurs d'activité clés de la région. Ces consultations nous ont permis de prendre le pouls du terrain, mais surtout d'orienter les actions à mettre de l'avant pour assurer la vitalité économique et la prospérité de la région à court et moyen terme.

Forte d'une économie diversifiée, la région de Québec ne cesse de progresser, mais les perturbations causées par la pandémie ont aussi eu un impact sur sa vigueur économique. Aujourd'hui, en misant sur la complémentarité, sur la concertation et sur l'efficacité, Québec International, en collaboration avec des partenaires et des acteurs économiques, souhaite amener la région encore plus loin.

Québec : Cap sur la croissance est le fruit d'une mobilisation d'acteurs de la région, et je tiens à remercier tout particulièrement notre principal collaborateur dans cette démarche; la Chambre de commerce et d'industrie de Québec.

Je tiens aussi à remercier l'ensemble de nos partenaires privés ainsi que le gouvernement du Canada, le gouvernement du Québec et la Ville de Québec, qui nous ont témoigné de leur confiance, mais surtout de leur oreille attentive aux besoins des entreprises et des organisations depuis mars 2020.

En terminant, je suis convaincu qu'en développant ensemble une vision innovante, la région de Québec se donne les moyens de propulser son économie à un niveau supérieur, pour le bénéfice de tous et chacun.

Carl Viel
Président-directeur général
Québec International



INTRODUCTION

Rassembler pour créer une relance économique intelligente

La Chambre de commerce et d'industrie de Québec est très fière de faire partie du projet *Québec : Cap sur la croissance*. Un projet qui s'imbrique directement dans la mission même de la CCIQ, soit d'unir les forces de la communauté d'affaires de Québec pour maintenir notre excellence.

La dernière année n'a pas été de tout repos pour notre milieu économique qui a pris plus d'un coup. Nos secteurs névralgiques comme le tourisme, l'hôtellerie et la restauration ont été complètement mis sur pause et devront jongler avec les hauts et les bas d'une relance progressive. Nous pouvons cependant être fiers de notre communauté d'affaires qui a fait preuve de résilience plus que jamais auparavant. La collaboration des derniers mois a été remarquable et témoigne d'un désir commun de relancer l'économie de la région rapidement et intelligemment.

C'est dans cette optique que la Chambre de commerce et d'industrie de Québec a emboîté le pas dans ce projet qui deviendra le phare d'une relance économique efficace, intelligente et durable. Grâce à ces consultations, la majorité de nos secteurs d'activités pourront prêter main forte pour forger notre idéal de la reprise de notre économie. Notre travail des prochaines années sera indéniablement un travail d'équipe.

J'ai confiance que la force de caractère qui forge notre milieu économique depuis plusieurs années primera sur cette période difficile que nous venons de vivre. Notre communauté brillera de nouveau par la même fougue et la même détermination qui ont longtemps fait sa renommée. Ensemble, nous en sommes à rassembler pour créer nos plus beaux jours.

Steve Lavoie
Président et chef de la direction,
Chambre de commerce et d'industrie de Québec



Cinq priorités pour la relance du secteur SVTS (1/2)

Nos priorités	Se mettre en action	Résultats visés
<p>Répondre aux besoins des entreprises en matière de talents et de compétences</p>	<p>1.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Apprendre de la pandémie pour améliorer les conditions et les lieux de travail - S'ouvrir à la requalification et aux travailleurs expérimentés - Améliorer la collaboration avec les institutions d'enseignement - Simplifier les processus d'immigration - Attirer une main-d'œuvre montréalaise et canadienne - Offrir des formations en lien avec les besoins de l'industrie 	<ul style="list-style-type: none"> - La mise en valeur de nos forces actuelles - L'optimisation du bassin de main-d'œuvre - Ajout au bassin actuel
<p>Augmenter l'accès au financement et sa prévisibilité</p>	<p>2.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Mettre en place un guichet unique pour faciliter l'accès aux programmes existants - Rééquilibrer le montant des crédits RS&DE - Accroître le capital dans la phase d'amorçage - Investir, à même les enveloppes de capital de risque existantes et annoncées d'investissement Québec, pour les phases 2 et 3 	<ul style="list-style-type: none"> - Un pipeline d'entreprises plus garni - Un plus grand nombre d'entreprises en phase de commercialisation
<p>Favoriser l'innovation et une meilleure intégration de l'innovation dans le système de santé</p>	<p>3.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Augmenter l'accès au financement et aux infrastructures pour des vaccins et des médicaments en développement pour la COVID - Créer la zone d'innovation Littoral Est - Miser davantage sur des appels à solution - Favoriser les appels d'offres fondés sur la valeur 	<ul style="list-style-type: none"> - Un positionnement de leadership pour la région - Une meilleure accessibilité à des thérapies de pointe et à un réseau de santé plus performant

Cinq priorités pour la relance du secteur SVTS (2/2)

Nos priorités

Renforcer les chaînes d'approvisionnement en produits pharmaceutiques, médicaux et technologiques

Assurer une meilleure cohérence dans les politiques publiques des gouvernements du Québec et du Canada

Se mettre en action

4.
 - Mettre en place un groupe de travail pour définir une stratégie pour augmenter notre autonomie
 - Planifier une réserve stratégique d'urgence
 - Créer un écosystème de développement et de production complet de vaccins
 - Se positionner comme un centre d'excellence intégré de vaccins

5.
 - Inciter le Gouvernement du Québec à continuer ses démarches pour suspendre la mise en œuvre des modifications réglementaires fédérales du Conseil d'examen du prix des médicaments brevetés (CEPMB)
 - S'assurer que l'industrie émette des propositions pour appuyer les gouvernements à atteindre leurs objectifs de pérennité des régimes d'assurance-médicaments
 - Favoriser une approche collaborative avec les principales parties prenantes telles que les associations de patients, le secteur des sciences de la vie et les organismes et agences de développement économique

Résultats visés

- L'évitement des pénuries de la dernière année
- Un positionnement de centre d'attraction mondial pour tous les maillons de la chaîne de valeur pour la découverte jusqu'à la distribution de vaccins

- Des politiques publiques fédérales et provinciales équilibrées et cohérentes
- Une vision à long terme pour soutenir la vitalité de ce secteur qualifié de stratégique

S'organiser afin d'être au-devant de la relance économique



OBJECTIFS

Le présent document constitue le plan de relance économique du secteur. L'objectif du plan est de structurer les priorités économiques propres à son écosystème de Québec en réponse à la conjoncture particulière de la crise sanitaire. Le plan s'adresse à tous les acteurs du secteur, autant privés que publics, et comprend deux grands volets:

La priorisation des enjeux issus de la conjoncture particulière créée par la crise sanitaire

Les orientations et actions retenues en concertation.

DÉMARCHE ET COLLABORATEURS

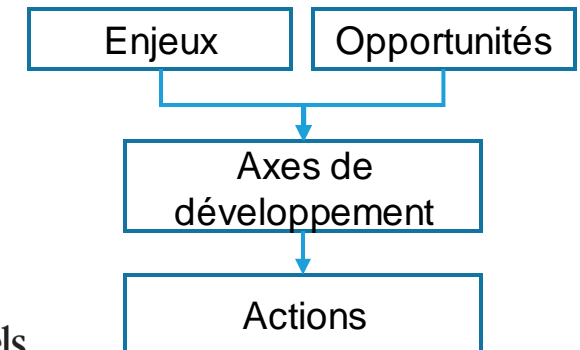
L'élaboration du plan inclut un diagnostic de l'impact économique de la crise sanitaire sur le secteur et différentes activités de concertation avec des acteurs du milieu. Entre les 1^{er} mars et 29 avril, entretiens, ateliers de travail et panels ont permis d'arrêter les réflexions du secteur sur ses priorités afin de le propulser vers un développement supérieur. La démarche a ainsi vu 84 participants actifs aux groupes de discussion et 21 panélistes chevronnés.

Ont aussi collaboré à la démarche les organismes suivants :



STRUCTURE DU DOCUMENT

Le plan de relance économique propose dans un premier temps de positionner le secteur dans l'économie de Québec et sa région et pose un diagnostic ciblé sur l'impact de la crise sanitaire. C'est la séquence suivante qui a conduit à l'élaboration d'actions ciblées.



La réalisation de cette démarche importante pour la relance de l'économie de Québec a été rendue possible par le support de nos trois précieux partenaires



Le secteur des SVTS et son importance économique à Québec

Les sciences de la vie et des technologies de la santé sont très dynamiques à Québec. Selon les données de 2019, ce sont plus de 120 entreprises qui représentent 1,3 G\$ en chiffre d'affaires et près de 6 400 emplois.

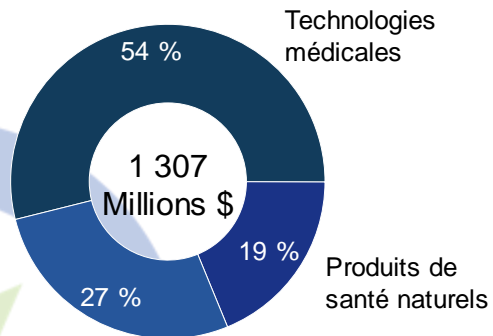
- Le secteur compte pour près de 3% du PIB, les technologies médicales étant à l'avant-plan
- Québec est également le principal pôle de santé de tout l'Est du Québec. À ces nombres, on peut ajouter un réseau de la santé fort dynamique.

La région de Québec regroupe à ce jour 84 centres de R&D et laboratoires de recherche dans le secteur des SVTS

- Ce sont plus de 1 000 chercheurs qui sont associés au secteur
- Il s'agit du premier pôle de recherche en importance à Québec, avec 50 % des chercheurs et assistants de la région

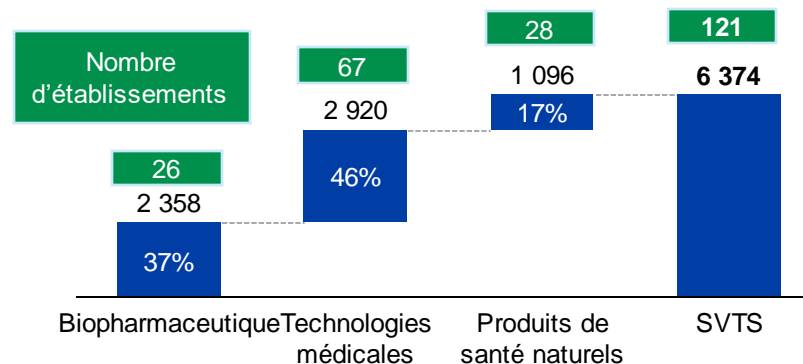
Chiffre d'affaires selon le secteur d'activité

RMR de Québec, 2019; en millions \$, en %



Répartition des établissements et des emplois dans le secteur des SVTS

RMR de Québec, 2019; en nombre d'établissements, en %



120 entreprises



6 374 emplois



1,3 G\$ en chiffre d'affaires

Des entreprises phares



Des centres de recherche



L'économie de Québec a été durement touchée par la crise sanitaire et reprend son rythme inégalement



La mise en pause volontaire de l'économie a fait reculer le PIB et l'emploi à Québec. Il s'agit de chutes historiques

- Le PIB réel a diminué de 6,5% en 2020 par rapport à l'année précédente
- La baisse pour l'emploi a été encore plus accentuée à 7,6%.

La baisse de l'emploi représente l'ensemble des gains de toute la décennie 2010

- Ce sont 35 000 emplois qui ont été perdus en une seule année
- Le nombre de chômeurs a doublé à 30 000

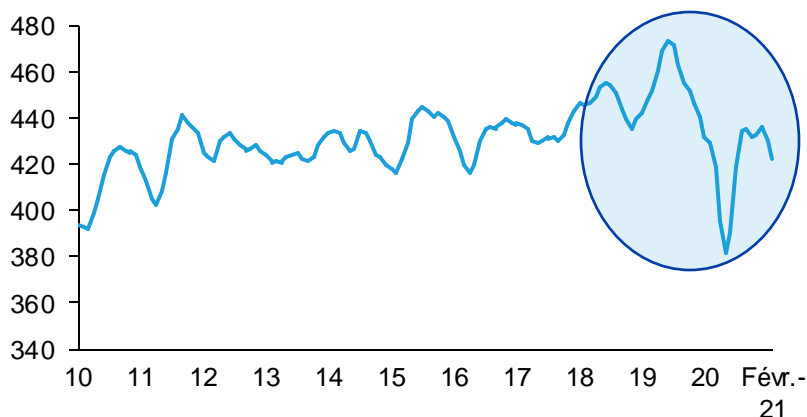
Québec est l'une des RMR au Canada qui a été la plus durement touchée

- Tout l'Est canadien a mieux fait que Québec.

Toutefois, la reprise à Québec est amorcée alors que l'emploi n'a reculé que de 1,6% entre les mois de février de 2019 et 2020.

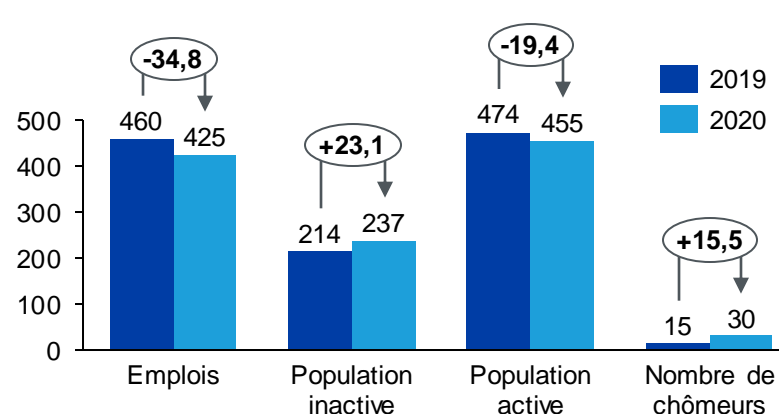
Emploi total mensuel

RMR de Québec, 2010-2021; en milliers



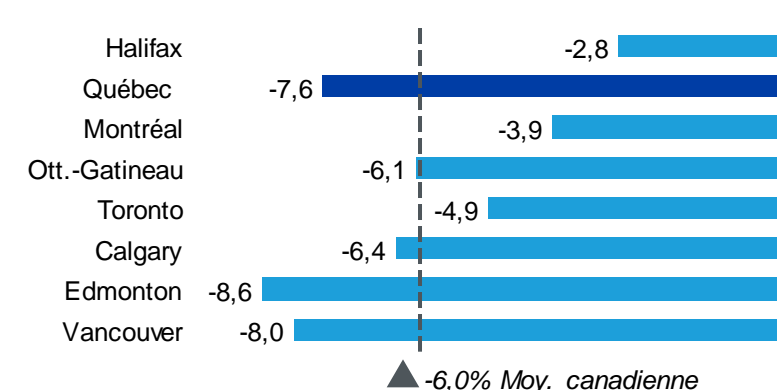
Indicateurs de l'emploi

RMR de Québec, 2019 et 2020; en milliers



Variation de l'emploi en 2020 selon la RMR

RMR canadiennes, 2020 p/r à 2019; en %



La crise sanitaire et la reprise qui s'est amorcée n'ont pas les mêmes effets entre les différents secteurs de l'économie

Un secteur affecté par la pandémie mais en bonne posture pour en sortir renforcé



La crise sanitaire a affecté le secteur des SVTS en aggravant certains enjeux qui étaient présents avant la pandémie. Principalement, on peut souligner des enjeux tels que :

- la complexité et la lenteur des mécanismes d’approbation et de détermination des prix
- l’accès au financement
- l’incertitude soulevée par des changements réglementaires.

Comme dans d’autres secteurs, les SVTS ont été touchés directement par la COVID-19. Des lacunes dans la chaîne d’approvisionnement mondiale ont eu des répercussions sur l’approvisionnement, l’acquisition et la distribution de produits pharmaceutiques, de fournitures et de matériel médicaux.

L’arrêt des activités des laboratoires universitaires en raison de la fermeture des campus universitaires a également eu un impact sur les entreprises en biotechnologie du Québec. Les retards ou annulations de projets de recherche ont fragilisé financièrement bon nombre d’entreprises.

De plus, la pandémie a illustré les impacts de ne pas avoir une plus grande capacité de fabrication, particulièrement en ce qui a trait aux médicaments et aux vaccins. L’absence de capacité de fabrication de vaccins a placé le Québec dans une position de vulnérabilité par rapport aux joueurs globaux.

Néanmoins, le secteur a été très actif pendant la pandémie autant pour la recherche et le développement de vaccins et de traitements que pour la production d’équipements de protection individuelle, de respirateurs, de tests de dépistage et de technologies médicales, notamment pour favoriser la santé virtuelle.

De façon générale, les entreprises dans ce secteur ont tiré leur épingle du jeu. Elles ont non seulement démontré leur importance socio-sanitaire et économique mais ont attiré l’attention sur l’importance de continuer à investir dans ce secteur pour assurer sa pérennité et une plus grande autonomie

ET DEPUIS MARS 2020

Des leçons apprises

La pandémie a confirmé l'importance stratégique de ce secteur en ce qui a trait à sa capacité d'innover. Des chercheurs canadiens ont été parmi les premiers au monde à établir le profil de réponse immunitaire de l'organisme à la COVID-19 ce qui illustre bien l'importance de la recherche

Néanmoins, le Canada accuse un retard par rapport à d'autres pays de l'OCDE en matière de dépenses en **recherche et développement** en pourcentage du PIB. De plus, l'industrie continue d'accuser des reculs dans ses dépenses en recherche et en développement. Québec a connu une chute de 34% à 32,7% en 2018, contre 47,4% pour l'Ontario*

Si la recherche est fondamentale pour une population et une économie en santé, la capacité de la **commercialiser** rapidement l'est tout autant. Le délai moyen entre la réception de l'avis de conformité des médicaments émis par Santé Canada et leur remboursement au Québec a plus que doublé, passant de 259 jours en 2013 à 595 jours en 2017

La pandémie a également mis en lumière la nécessité d'une **plus grande auto suffisance**, à la fois pour des matières premières ainsi que des produits finis. Les entreprises devront évaluer leurs vulnérabilités et identifier des stratégies et fournisseurs alternatifs. En ce qui a trait à la production, les gouvernements ont déjà consenti des investissements, notamment pour la fabrication de vaccins dans la région de Québec

Les **données et les outils numériques** sont critiques pour protéger la population et contrer les ressources limitées en soins de santé. Les initiatives déployées pour offrir un accès aux soins de santé à distance constituent un tremplin pour une industrie de santé numérique plus importante et plus performante au Québec.





La démarche a permis d'identifier de nombreux enjeux dont cinq à prioriser

Impact du télétravail sur la productivité	Accès au capital	Un meilleur accès aux données	Collaboration universitaire et industrie	Résilience des chaînes d'approvisionnement
Disponibilité de main-d'œuvre	Médecine de précision	Transferts technologiques	Manque de cohérence dans les politiques publiques du Québec et du Canada	Capacité de production locale
Financement de la recherche universitaire	Protection de la propriété intellectuelle	Accès au marché et à l'innovation	Complexité et lenteur des mécanismes d'approbation et de détermination des prix	Santé numérique*

*Traitée comme une opportunité

Accroître en quantité et en qualité la main-d'œuvre



Une rareté durable

Depuis 10 ans, la croissance de la population active (0,9%) a été légèrement plus élevée que celle de la population (0,8%)

- La tranche des 15-64 ans est toutefois demeurée stable depuis 10 ans
- C'est cette dynamique qui explique les tensions

L'indice de remplacement suggère que cette situation perdurera si la tendance se maintient

- Le nombre de personnes de 20 à 29 ans ne sera pas suffisant pour remplacer celles de 55 à 64 ans.

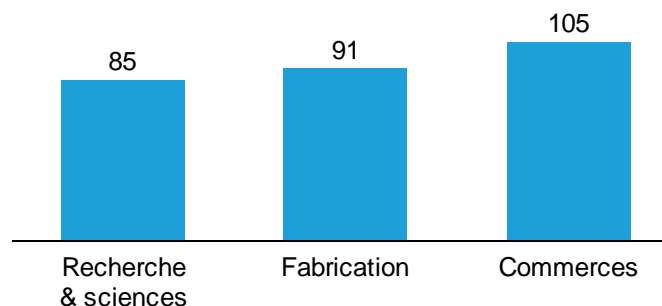
Indice de remplacement par 1000 habitants			
2006	2016	2026	2036
1 120	903	911	841

Le nombre d'immigrants internationaux à Québec a été globalement en hausse depuis 10 ans mais peine à dépasser les 3000 personnes

Les SVTS touchées à différents degrés

Les données de l'emploi ne sont pas assez précises à l'échelle de la RMR pour cibler directement les SVTS, mais certaines industries donnent de bons indices. Les services de recherche et de développement scientifique, la fabrication et le commerce de gros (ici avec le détail) se sont ainsi comportés différemment, les deux premiers n'ayant pas récupéré le niveau d'emplois pré-pandémique.

Nombre d'emplois en 2020 par rapport à 2019
RMR de Québec, 2019 et 2020; en %



Des stratégies globales



Mettre en valeur nos forces actuelles

- Prendre soin des employés actuels
- Doter ses employés des bons outils, qu'ils soient informatiques ou techniques
- Développer sa marque employeur
- Offrir une rémunération compétitive
- Retenir plus longtemps les employés susceptibles de prendre leur retraite.



Optimiser le bassin de main-d'œuvre

- S'ouvrir à la requalification et à une population inactive
- Adapter le travail à différents types de main-d'œuvre, notamment des postes à temps partiel pour les travailleurs expérimentés.



Ajouter au bassin actuel

- Déployer des efforts pour attirer des travailleurs du bassin montréalais
- Simplifier le processus d'immigration
- Augmenter l'immigration à Québec
- Attirer davantage une main-d'œuvre en provenance des provinces canadiennes.

Quatre enjeux prioritaires supplémentaires pour la communauté de Québec



Accès au capital

- ▶ Les organisations ont besoin de capitaux additionnels de la phase d'amorçage jusqu'à la phase de commercialisation
- ▶ Elles font face à une diminution marquée dans les crédits accordés au cours des cinq dernières années, un manque de prévisibilité et plusieurs enjeux administratifs
- ▶ Elles ne comprennent pas toujours où et comment accéder aux divers programmes de subvention et de crédit d'impôt

Accès au marché et l'adoption des innovations

- ▶ Le gouvernement n'a pas suffisamment recours aux appels à solutions, se privant ainsi d'une offre de solutions innovantes dont il n'est peut-être pas au courant. Cet enjeu est encore plus important vu la nécessité de trouver des solutions aux délestages de diagnostics, de chirurgies et de traitements
- ▶ Les appels d'offres publics et les ententes d'inscription pour les médicaments sont d'avantage fondés sur le plus bas prix que sur la valeur
- ▶ Il est nécessaire de continuer à bonifier la culture, la gouvernance et les mécanismes pour mieux intégrer les innovations dans le système de santé

Résilience des chaînes d'approvisionnement

- ▶ La pénurie de matières premières a entraîné la rareté de certains médicaments et d'équipements
- ▶ Les défis de logistique (transport, entreposage, manipulation et mesures sanitaires) entraînent la pénurie de certains produits
- ▶ La demande pour les médicaments et les équipements augmente en raison de la crise de la COVID-19, contribuant davantage à la pénurie de produits
- ▶ La hausse de la demande épuise les réserves de stock des centres hospitaliers et autres centres de soins

Manque de cohérence dans les politiques publiques du Québec et du Canada

- ▶ L'industrie est très préoccupée par la mise en œuvre du Règlement modifié du Conseil d'examen du prix des médicaments brevetés (CEPMB) par Santé Canada
- ▶ Elle craint des impacts négatifs sur l'accès des patients à des médicaments et vaccins et sur les investissements dans le secteur des sciences de la vie au Canada, et ce, au moment où le Québec s'est engagé à faire du secteur SVTS un secteur stratégique prioritaire

Des principes directeurs pour guider nos actions



L'innovation doit être promue et reconnue tout au long de la chaîne de valeur



La pandémie a généré des opportunités sur lesquelles il faut tabler



La productivité est au cœur d'un système de santé pérenne



Une forte culture de changement est un prérequis pour la relance

Cinq axes stratégiques pour le développement de notre secteur

- 1 Répondre aux besoins des entreprises en matière de talents et de compétences et de formation des employés
- 2 Augmenter l'accès au financement et sa prévisibilité
- 3 Favoriser l'innovation et une meilleure intégration de l'innovation dans le système de santé
- 4 Renforcer les chaînes d'approvisionnement en produits pharmaceutiques, matériel médical et technologies
- 5 Demander la suspension la mise en œuvre des modifications réglementaires fédérales du conseil d'examen du prix des médicaments brevetés (CEPMB)

La région du Québec a tous les atouts pour évoluer et être reconnue comme un centre mondial de biotechnologie. Forte de sa lancée acquise pendant la COVID, elle doit continuer à attirer des acteurs de la chaîne de valeur, allant de la découverte à la manufacture

1. Répondre aux besoins des entreprises en matière de talents et de compétences




Priorités d'action	Opportunités poursuivies	Début	Fin	Bénéfices recherchés
1.1 Mettre à profit les leçons apprises pendant la pandémie pour bonifier l'environnement et les conditions de travail, doter ses employés des bons outils, qu'ils soient informatiques ou techniques, développer sa marque employeur et offrir une rémunération compétitive	Mettre en valeur nos forces actuelles	2021	En continu	Un plus grand nombre de travailleurs et une meilleure rétention
1.2 S'ouvrir à la requalification, notamment avec les programmes offerts par le gouvernement	Optimiser le bassin de main-d'œuvre	2021		Un plus important bassin de travailleurs
1.3 Simplifier les processus d'immigration, augmenter l'immigration et accroître l'efficacité de la reconnaissance des diplômes et des compétences des immigrants	Ajouter au bassin actuel	2021	En continu	Un plus grand nombre d'immigrants, pouvant faire bénéficier Québec de leur formation
1.4 Déployer des efforts pour attirer davantage une main-d'œuvre en provenance de Montréal, des provinces canadiennes et de l'international	Ajouter au bassin actuel	2021		Un plus important nombre de travailleurs

1. Répondre aux besoins des entreprises en matière de talents et de compétences



Priorités d'action	Opportunités poursuivies	Début	Fin	Bénéfices recherchés
1.5 Inciter les travailleurs expérimentés à rester/revenir sur le marché du travail (avec flexibilité dans les horaires, réduction des aspects dissuasifs de la fiscalité)	Augmenter le nombre de travailleurs expérimentés	En continu		Un plus grand nombre de travailleurs avec une expérience à mettre à profit
1.6 Requalifier des travailleurs, notamment avec des formations pour leur permettre de prodiguer des actes médicaux réservés et créer des équipes spécialisées dans la résolution de situations d'urgence	Diversifier le bassin de travailleurs disponibles pour gérer des situations d'urgences socio-sanitaires	2021		Rôle des professionnels de la santé mieux arrimé aux besoins des patients et du système
1.7 Collaborer avec les cégeps et les universités afin de mieux aligner les programmes de formation sur les besoins de l'industrie, notamment en compétences technologiques et avec la création d'écoles-usines	Comblent un manque de travailleurs avec des compétences dans des domaines émergents, notamment en TI santé et en l'IA appliquée aux SVTS	En continu		Productivité et compétitivité accrues

 Mesures spécifiques aux SVTS

2. Augmenter l'accès au financement et sa prévisibilité

Priorités d'action	Opportunités poursuivies	Début	Fin	Bénéfices recherchés
2.1 Mettre en place un guichet unique pour faciliter la compréhension et l'accès aux divers programmes	Optimiser l'utilisation des ressources et des programmes existants	2021		Une offre plus appropriées en fonction des besoins des entreprises
2.2 Rééquilibrer le montant des crédits RS&DE qui ont connu une importante diminution	Retrouver les niveaux d'il y a 5 ans pour favoriser un meilleur accès au capital	2021		Une plus grande vitalité du secteur
2.3 Accroître le capital dans la phase d'amorçage	Créer, attirer et développer de nouvelles entreprises	2021		Un pipeline d'entreprises plus garni
2.4 Assurer des investissements, à même les enveloppes de capital de risque existantes et annoncées d'Investissement Québec, mieux répartis dans la durée de la R&D	Faciliter la commercialisation des technologies et mieux les intégrer dans le réseau de la santé	En continu		Un plus grand nombre d'entreprises en phase de commercialisation

Note: Ces priorités d'action ont été inspirées par les recommandations soumises au gouvernement par BIOQuébec sur la base d'une étude réalisée en 2020

Sources: Aviseo Conseil, 2021.

3. Favoriser l'innovation et une meilleure intégration dans le système de santé



Priorités d'action	Opportunités poursuivies	Début	Fin	Bénéfices recherchés
<i>3.1 Augmenter l'accès au financement et aux infrastructures pour des vaccins et des médicaments en développement pour la COVID et pour se préparer pour les prochaines crises sanitaires</i>	<i>Bâtir sur les succès actuels pour renforcer l'écosystème</i>	2021	2025	<i>Québec comme un véritable pôle de biotechnologie mondiale</i>
<i>3.2 Créer la zone d'innovation Littoral Est</i>	<i>Créer un espace géographique dédié à la collaboration et à l'innovation</i>	2021	2035	<i>Un positionnement de leadership pour la région</i>
<i>3.3 Miser davantage sur des appels de solutions plutôt que sur des appels de produits ou de services</i>	<i>Améliorer l'efficacité et l'efficacités du système de santé Encourager les entreprises à rendre leur offre plus innovante et ainsi plus compétitive à l'échelle internationale Profiter de solutions innovantes pour pallier aux délestages de chirurgies et de traitements</i>	2021		<i>Une meilleure accessibilité à des thérapies de pointe et un réseau de santé plus performant</i>

3. Favoriser l'innovation et une meilleure intégration dans le système de santé



Priorités d'action	Opportunités poursuivies	Début	Fin	Bénéfices recherchés
<i>3.4 Bonifier la culture, la gouvernance et les processus au sein du MSSS et dans le réseau pour mieux intégrer les innovations dans le système de santé</i>	<i>Augmenter le nombre de projets de recherche fondés sur le développement de la preuve ou la collecte de données en situation réelle de soins</i>	<i>En continu</i>		<i>Pour les patients, un accès à des thérapies plus performantes et de façon plus rapide Pour l'écosystème, plus de projets de recherche</i>
<i>3.5 Favoriser les appels d'offres fondés sur la valeur pour les technologies médicales et des ententes à valeur ajoutée pour les médicaments (plutôt que basés sur le plus bas prix)</i>	<i>Un changement de paradigme vers une gestion du réseau de la santé basée sur la valeur et l'usage optimal d'un vaste choix d'options thérapeutiques</i>	<i>2021</i>		<i>Une meilleure accessibilité à des thérapies de pointe et un réseau de santé plus performant Un suivi systématique de la performance de la solution Pour les entreprises innovantes, un soutien financier pour faciliter l'accès et la réalisation de vitrines technologiques</i>

4. Renforcer les chaînes d'approvisionnement en produits pharmaceutiques, médicaux et technologiques



Priorités d'action	Opportunités poursuivies	Début	Fin	Bénéfices recherchés
<i>4.1 Mettre en place un groupe de travail composé de représentants du gouvernement et de l'industrie</i>	<i>Définir une stratégie concertée pour augmenter l'autonomie du Québec</i>	<i>2021</i>		<i>Réduction de la dépendance du Québec à des fournisseurs étrangers</i>
<i>4.2 Planifier une réserve stratégique d'urgence dotée d'un système de gestion des stocks relié au système de santé québécois</i>	<i>Assurer un stock adéquat d'équipements médicaux, de matériel de protection personnel et de médicaments</i>	<i>2021</i>		<i>Évitement des pénuries constatées lors de la dernière année</i>
<i>4.3 Créer dans la région de Québec un écosystème de développement et de production de vaccins complet</i>	<i>Devenir un centre d'excellence intégré de vaccins, offrant ainsi une plus grande autosuffisance pour les vaccins</i>	<i>2021</i>		<i>Positionnement comme un centre d'attraction mondial pour tous les maillons de la chaîne de valeur de la découverte jusqu'à la distribution de vaccins</i>

5. Demander la suspension de la mise en œuvre des modifications réglementaires fédérales du CEPMB*



Priorités d'action	Opportunités poursuivies	Début	Fin	Bénéfices recherchés
5.1 Inciter le Gouvernement du Québec à continuer ses démarches pour suspendre la mise en œuvre des modifications réglementaires fédérales du Conseil d'examen du prix des médicaments brevetés (CEPMB)	Des politiques publiques fédérales et provinciales équilibrées et cohérentes Ne pas compromettre l'attraction d'investissements et le lancement de nouveaux produits	Entamé	Juin 2021	L'évitement de pertes de revenus, d'emplois et des réductions d'investissements
5.2 S'assurer que l'industrie émette des propositions pour appuyer les gouvernements à atteindre leurs objectifs de pérennité des régimes d'assurance-médicaments	Suspension des modifications réglementaires au CEPMB Mise en œuvre de propositions plus équilibrées	Entamé	2021	Un cadre législatif et réglementaire qui concilie l'essor de l'industrie avec les impératifs de coûts des payeurs
5.3 Favoriser une approche collaborative avec les principales parties prenantes telles que les associations de patients, le secteur des sciences de la vie et les organismes et agences de développement économique.	Une plus grande transparence et inclusion dans la prise de décision Des politiques publiques fédérales et nationales équilibrées et cohérentes	Avril 2021	Juin 2021	Une vision à long terme pour soutenir la vitalité de ce secteur qualifié de stratégique par le gouvernement du Québec.

* Conseil d'examen du prix des médicaments brevetés
Sources: Aviseo Conseil, 2021.



D'autres opportunités à poursuivre et à développer

Continuer à développer l'offre de soins de santé virtuelle

Bon nombre de Québécois ont eu recours à des services de santé virtuelle pendant la pandémie. C'est plus de 50% des Québécois qui ont affirmé qu'à l'avenir, s'ils avaient le choix, leur première option de contact avec un médecin pour obtenir un avis médical serait par voie technologique. Les Québécois sont par ailleurs les plus engagés au pays par rapport à la télémédecine

Au Québec, les mécanismes de téléconsultation temporaires resteront en vigueur pendant que les parties négocient le renouvellement de l'entente. À moyen et long terme, le gouvernement travaille sur des mécanismes permettant de pérenniser cette approche.

Les deux enjeux prioritaires à résoudre pour pérenniser la santé virtuelle sont le financement et l'interopérabilité des systèmes. Par ailleurs, la création d'une plateforme provinciale regroupant tous les acteurs de la télémédecine pourrait aider à mieux faire connaître les services disponibles.

Québec peut jouer un rôle central à l'essor des sciences de la vie et des technologies de la santé

Des réponses concrètes pour mettre en valeur l'écosystème des SVTS de Québec

Main-d'œuvre	Améliorer les conditions et les lieux de travail	S'ouvrir à la requalification et aux travailleurs expérimentés	Meilleure collaboration avec les institutions d'enseignement	Simplifier les processus d'immigration	Attirer une main-d'œuvre montréalaise et canadienne	Offrir des formations en lien avec les besoins de l'industrie
Accès au capital	Mise en place d'un guichet unique	Rééquilibrer le montant des crédits RS&DE	Accroître le capital dans la phase d'amorçage	Investir dans les phases 2 et 3 de la recherche		
Accès au marché et l'adoption des innovations	Appuyer le développement de vaccins pour la COVID	Créer la zone d'innovation Littoral Est	Miser davantage sur des appels de solutions	Favoriser les appels d'offre fondés sur la valeur		
Résilience des chaînes d'approvisionnement	Définir une stratégie pour augmenter notre autonomie	Planifier une réserve stratégique d'urgence	Créer un écosystème complet de vaccins	Devenir un centre d'excellence intégré de vaccins		
Manque de cohérence dans les politiques publiques (CEPMB)	Inciter Québec à maintenir la pression pour une cohérence	Développer une vision à long terme	Assurer des propositions de l'industrie	Favoriser une approche collaborative		

Mesures spécifiques aux SVTS

Des actions qui peuvent rejaillir sur d'autres secteurs économiques et aussi en émaner



Huit autres plans sectoriels de relance présentent également des actions concrètes. Ces secteurs et pratiques peuvent être affectés par les mesures proposées en sciences de la vie et technologies de la santé, ou proposer des mesures en lien avec les SVTS.

Mesures des SVTS affectant d'autres secteurs et pratiques

Mettre en place un guichet unique pour l'accès aux programmes	Culture Tourisme
Créer la zone d'innovation Littoral Est	Technologies propres Transport & logistique
Miser davantage sur des appels de solutions	Technologies propres Transport & logistique
Ajuster les politiques d'approvisionnement	Tous les secteurs
Définir une stratégie pour augmenter notre autonomie	Agroalimentaire Manufacturier

Mesures d'autres secteurs et pratiques affectant les SVTS

Technologies propres	Réaliser une étude prospective sur les besoins de main d'œuvre et mettre en place une veille
Technologies propres	(Re)prendre position sur la nécessité du TGV
Manufacturier	Offrir des formations axées sur les outils technologiques performants
Manufacturier	Promouvoir l'environnement automatisé et technologique pour attirer des travailleurs en usine

LISTE DES
ORGANISATIONS
CONSULTÉES –
PANÉLISTES

Sciences de la vie et technologies de la santé et Technologies propres, bioéconomie et environnement

ORGANISATION	NOM	TITRE
BIOQuébec	Anie Perrault	Directrice générale
Econoler	Pierre Langlois	Président
IMV inc. et Québec International	Andy Sheldon	Président des conseils d'administration
Université Laval	Sophie D'Amours	Rectrice
WaterShed Monitoring	Sonja Behmel	Présidente – directrice générale

LISTE DES
ORGANISATIONS
CONSULTÉES –
GROUPE DE DISCUSSION

Sciences de la vie et technologies de la santé

ORGANISATION	NOM	TITRE
Bio Québec	Anie Perrault	Directrice générale
Chaire de recherche du Canada en neuroimmunologie - Centre de recherche du CHU de Québec-Université Laval	Serge Rivest	Professeur titulaire et directeur de la recherche
Genome Québec	Daniel Coderre	Président-directeur général
Guard RX	Gary Kobinger	Fondateur et président-directeur général
IMV inc. et Québec International	Andy Sheldon	Président des conseils d'administration
Institut universitaire de cardiologie et de pneumologie de Québec (IUCPQ)	Denis Richard	Directeur du centre de recherche
Médicaments novateurs Canada	Frédéric Alberro	Directeur - Québec
Medtech Canada	Benoit Larose	Vice-président, Québec
Panthera Dental	Gabriel Robichaud	Président et co-fondateur
Silicycle	Simon Bernier	Directeur des opérations, filiale et projets spéciaux



Québec

Cap sur la croissance



CHAMBRE
DE COMMERCE
ET D'INDUSTRIE
DE QUÉBEC

QUÉBEC
INTERNATIONAL
Développement économique