

**Actes du Sommet  
Climat  
Mtl 2022**

Première  
édition

# Table des matières

Édition 2022 À propos du Partenariat Climat Montréal À propos du Sommet Climat Montréal	05
Mot de la directrice générale	06
Mot de la mairesse	07
Programmation	08
Participants 197 organisations participantes Portrait des organisations participantes	14
Mission : accélérer l'action climatique	18
Résumé de la table ronde	18
Résumés des ateliers	24
Atelier 1 – Agir collectivement pour faire de Montréal une ville plus résiliente Organisé par le CRE-Montréal	24
Atelier 2 – La décarbonation des bâtiments montréalais Organisé par Vivre en Ville	28
Atelier 3 – L'écofiscalité pour le climat : par où commencer ? Organisé par l'Institut du Québec	32
Atelier 4 – Accélération de l'électrification de la mobilité au centre-ville Organisé par Propulsion Québec	36
Résumé des panels	44
Panel 1 – L'action climatique et la relève entrepreneuriale : plus qu'une tendance chez nos jeunes entrepreneurs Organisé par la Jeune Chambre de commerce de Montréal	44
Panel 2 – Amorcer sa transition : des exemples concrets d'ici Organisé par la Fondation familiale Trottier	46
Gala du CRE-Montréal	50
Partenaires financiers	52

# Édition 2022

## À propos du Partenariat Climat Montréal

Le Partenariat est une initiative indépendante qui rassemble plus d'une centaine d'organisations économiques, communautaires, institutionnelles et philanthropiques. Il a pour mission de mobiliser les acteur-ric-e-s clés de la collectivité montréalaise, notamment, avec l'appui d'un comité directeur diversifié, pour contribuer à réduire les émissions de GES de 55 % d'ici 2030 et mettre la métropole sur la voie de la carboneutralité d'ici 2050, tout en renforçant sa résilience climatique.

Le Partenariat Climat Montréal fait suite au succès de la collaboration établie en 2018-2019 par un groupe de fondations philanthropiques avec la Ville de Montréal et l'organisation C40 Cities pour l'élaboration du Plan climat 2020-2030 de la Ville et s'inspire des meilleurs modèles de mobilisation à l'échelle internationale, tels que la Green Ribbon Commission à Boston et les London Business Climate Leaders. Le Partenariat place la ville dans le peloton de tête des grandes métropoles mondiales regroupées au sein du C40 en faisant de la transition écologique un pilier de sa prospérité et de son attractivité.



Pour en savoir plus :  
[www.climatmontreal.com](http://www.climatmontreal.com)

## À propos du Sommet Climat Montréal

En cette décennie critique pour le climat, le temps presse et un passage à l'action rapide est nécessaire.

En 2020, la Ville de Montréal s'est dotée d'un Plan climat qui fixe plusieurs objectifs ambitieux pour la métropole en matière d'adaptation et de réduction des émissions de GES. Montréal compte notamment réduire ses émissions de 55 % par rapport à celles de 1990 d'ici 2030 et atteindre la carboneutralité en 2050.

Ce premier rendez-vous annuel du Sommet Climat Montréal a permis de faire le point sur le travail réalisé jusqu'à maintenant, et de rassembler un grand nombre d'acteur-ric-e-s de la société civile. Milieu des affaires, représentant-e-s des gouvernements et d'institutions, citoyen-ne-s engagé-e-s et organisations communautaires et environnementales : cette diversité d'acteur-ric-e-s a permis de susciter des discussions autour de solutions concrètes pour le climat et d'accélérer la mise en œuvre des actions déjà en place. Cette tendance sera renforcée dans les prochaines éditions, alors qu'une plus grande place sera accordée à l'intensification des maillages au sein de l'écosystème pour accélérer davantage la mise en œuvre d'actions concrètes, en plus d'annonces climatiques structurantes pour la métropole.

La programmation de ce Sommet est le fruit d'une collaboration étroite entre le Partenariat Climat Montréal, ses partenaires et la Ville de Montréal. Elle s'est concentrée sur les chantiers prioritaires en matière d'action climatique et d'adaptation, ainsi que sur les enjeux et les contextes sociétaux essentiels à prendre en compte pour faire en sorte que les effets positifs s'étendent à l'échelle de la métropole.

Pour consulter la programmation de l'édition 2022 :  
[www.sommetclimatmtl.com](http://www.sommetclimatmtl.com)

## Mot de la directrice générale



Le coup d'envoi de cette première édition a été lancé sous le thème « Montréal, métropole en action à l'heure de l'urgence climatique ». Plus de cinq cents acteur·rice·s de la société civile ayant en commun un intérêt marqué pour la transition climatique de notre métropole étaient sur place pour échanger et trouver, ensemble, des manières concrètes et efficaces d'aller plus loin et plus vite en matière d'action climatique. Merci à tou·te·s les participant·e·s, dirigeant·e·s de grandes institutions, d'entreprises et de fondations, représentant·e·s du milieu communautaire et élu·e·s, ainsi qu'au ministre fédéral de l'Environnement et du Changement climatique, M. Steven Guilbeault, au ministre de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques, M. Benoit Charette, et à la mairesse de Montréal, M<sup>me</sup> Valérie Plante – votre présence change véritablement les choses.

En tant que directrice générale du Partenariat Climat Montréal et organisatrice de ce nouveau rendez-vous annuel incontournable, je constate l'implication sincère et grandissante de la société civile, et même une nouvelle ère de collaborations inédites pour assurer la viabilité de nos communautés et notre résilience sociale, économique et écologique. C'est l'objectif que nous nous sommes donné avec ce Sommet : faire en sorte que, collectivement, nous maintenions le rythme requis pour atteindre nos cibles

climatiques, et que tous les acteur·trice·s se rassemblent derrière une vision commune de la métropole. Les Actes du Sommet, eux, se veulent notre feuille de route collective pour s'y rendre, en nous permettant de cibler les écueils et les collaborations à mettre en place pour les dépasser.

Cette mobilisation renforce également la position de Montréal à l'échelle nationale, mais aussi internationale, comme leader de la transition écologique parmi d'autres grandes villes comme Paris, Londres, Barcelone, Toronto et New York – et c'est une bonne chose, car cela nous stimule à faire toujours plus et toujours mieux pour rester en tête du peloton.

D'ici le printemps prochain, plusieurs autres grands jalons collectifs nous permettront de faire avancer l'action climatique de la métropole : [la consultation publique autour du Projet de Ville 2050](#), la COP15 sur la biodiversité, la COP27 sur les changements climatiques, et bien sûr tous les événements de l'éco-système montréalais abordant la crise climatique. L'ensemble de ces conclusions viendront nourrir la prochaine édition du Sommet. La barre est élevée, c'est pourquoi en 2023 nous nous donnons pour mission d'élaborer une programmation encore plus diversifiée, accessible au plus grand nombre, pour renforcer les occasions de réseautage et de maillage entre acteur·trice·s de divers secteurs, et surtout répondre en profondeur aux enjeux transversaux propres à Montréal.

### « C'est un rendez-vous, les 9 et 10 mai 2023 ! »

**Mélanie Le Berre**  
Directrice générale

## Mot de la mairesse



Le Sommet Climat Montréal 2022 nous a permis de démontrer que la transition écologique est bien entamée à Montréal. L'ampleur des enjeux et le fait que nos sociétés soient déjà affectées par les répercussions sur le climat nous amènent à accélérer la cadence. C'est ce que nous faisons tou·te·s ensemble.

Grâce à l'implication de tous les partenaires, le Sommet Climat Montréal 2022 a été un réel succès. D'importantes annonces y ont été faites – notamment dans le secteur du bâtiment – et des sujets fondamentaux y ont été discutés afin de trouver des solutions communes.

Les échanges ont contribué à l'approfondissement des réflexions sur plusieurs dossiers centraux, tels que le concept de la zone zéro émission, la décarbonation des bâtiments, l'intégration de l'écofiscalité et l'accélération de la mise en œuvre de mesures d'adaptation sur le territoire.

La Ville de Montréal fait bon usage de toutes les idées partagées pour élaborer les politiques publiques qui permettront d'accélérer la transition.

À titre de vice-présidente du réseau C40, je suis très engagée, avec mes collègues du monde entier, dans les enjeux de la transition écologique, imposés par

### « C'est maintenant qu'on sauve la planète. C'est maintenant qu'on fait les efforts nécessaires. On a tou·te·s la capacité dans nos champs d'expertise respectifs d'aller plus loin et d'y aller plus fort. »

la lutte contre les changements climatiques. Une des richesses de Montréal réside dans la très forte mobilisation de ses acteur·trice·s, qui proviennent de tous les horizons et qui s'impliquent résolument dans la transition.

Le Partenariat Climat Montréal et les nombreuses organisations qui y collaborent, avec la volonté d'appuyer la Ville dans l'accélération de la transition, sont une clé pour faire émerger une diversité de points de vue et construire ensemble la société verte et résiliente à laquelle nous aspirons tou·te·s.

En route vers le deuxième Sommet Climat, la Ville de Montréal a la volonté d'y annoncer des avancées concrètes en termes de mobilité et d'urbanisme.

Nous poserons des gestes qui permettront de renforcer la position de leader de la Ville de Montréal en matière de transition écologique et de léguer un avenir positif et inspirant aux générations actuelles et futures.

**Valérie Plante**  
Mairesse de Montréal

# Programmation

8h30 - 9h00

Accueil et réseautage

9h00 - 9h45

Mot d'ouverture

Accueil et déroulement de la journée

9h45 - 11h30

Table ronde

Montréal, métropole en action à l'heure de l'urgence climatique

Animation

**Karel Mayrand**

Président-directeur général, Fondation du Grand Montréal et coprésident, Partenariat Climat Montréal

Panélistes

**D<sup>re</sup> Mylène Drouin**

Directrice régionale de santé publique de Montréal  
**Geneviève Fournier**

Vice-présidente, Marketing et Expérience client, Hydro-Québec

**Marie-Andrée Mauger** •

Mairesse de l'arrondissement de Verdun, membre du comité exécutif et responsable de la transition écologique et de l'environnement, Ville de Montréal

**Geneviève Morin**

Présidente-directrice générale, Fondation

**Stéphane Paquet**

Président-directeur général, Montréal International

**Valérie Plante**

Mairesse, Ville de Montréal

**Élise Proulx**

Cheffe Développement économique, Québec, Ivanhoé Cambridge

11h30 - 13h00

Dîner

13h00 - 14h30

Bloc A

Aux choix :

Atelier 1, Atelier 2 ou Panel 1

14h30 - 15h00

Pause

15h00 - 16h30

Bloc B

Aux choix :

Atelier 3, Atelier 4 ou Panel 2

16h30

Mot de clôture

Présenté par Fondation

**Stéphan Morency**

Vice-président et chef de l'investissement, Fondation

17h00 - 19h00

Gala du CRE-Montréal

Cocktail et remise de prix d'excellence en environnement et en transition écologique.

Pour plus de détails :

[Gala du CRE-Montréal](#)

Allocution de **Valérie Plante**

Mairesse, Ville de Montréal

# Bloc A

**Atelier 1**  
**Agir collectivement pour faire de Montréal une ville plus résiliente**  
Organisé par CRE-Montréal

**Animation**  
**Emmanuel Rondia**  
Directeur général, Conseil régional de l'environnement de Montréal

**Panélistes**  
**Malin Anagrius**  
Directrice, SOVERDI  
**Robert Beaudry** •  
Conseiller de la Ville, membre du comité exécutif et responsable de l'urbanisme, de la participation citoyenne et de la démocratie, Ville de Montréal  
**Mélanie Glorieux**  
Directrice de projets et associée, Rousseau Lefebvre  
**D<sup>r</sup> David Kaiser**  
Chef médical, secteur Environnements urbains et santé des populations, Direction régionale de santé publique de Montréal  
**Thierry Sénécal**  
Conseiller en planification, arrondissement de Mercier-Hochelaga-Maisonneuve, Ville de Montréal

Élu-e à la Ville de Montréal •

**Atelier 2**  
**La décarbonation des bâtiments montréalais**  
Organisé par Vivre en ville

**Animation**  
**Christian Savard**  
Directeur général, Vivre en ville

**Panélistes**  
**Annik Desmarteau**  
Vice-présidente, Bureaux, Québec, Ivanhoé Cambridge  
**Vince Di Domenico**  
Vice-président, Exploitation, Groupe MACH  
**Jean-Philippe Hardy**  
Consultant exécutif, Dunsky  
**Marie-Andrée Mauger** •  
Mairesse de l'arrondissement de Verdun, membre du comité exécutif, et responsable de la transition écologique et de l'environnement, Ville de Montréal  
**Cathy Pasion**  
Directrice de la politique climatique, Planification, design urbain et viabilité, Ville de Vancouver  
**Marc-Antoine Renaud**  
Administrateur, SOFIAC  
**Jonathan Théorêt**  
Chef de division – Transport, Énergie et Bâtiment, Bureau de la transition écologique et de la résilience, Ville de Montréal

**Panel 1**  
**L'action climatique et la relève entrepreneuriale: plus qu'une tendance chez nos jeunes entrepreneurs**  
Organisé par la Jeune Chambre de commerce de Montréal

**Animation**  
**Hélène Olland**  
Directrice, Startups, vice-présidence, Stratégie et marketing - Services aux entreprises, Desjardins et administratrice, Jeune Chambre de commerce de Montréal

**Panélistes**  
**Annie Cyr**  
Présidente-directrice générale et cofondatrice, Tengiva  
**Habi Gerba**  
Présidente et porte-parole, Jeune Chambre de commerce de Montréal  
**Alexandru Iordan**  
Cofondateur, SAF+ startup et cofondateur, Québec Net Positif  
**Siamak Kashi**  
Cofondateur et directeur technique, Edgheg  
**Luc Rabouin** •  
Maire de l'arrondissement du Plateau-Mont-Royal, membre du comité exécutif et responsable du développement économique et commercial et du design, Ville de Montréal  
**Geneviève Tanguay**  
Présidente-directrice générale, Anges Québec et présidente du conseil des marraines et parrains, Jeune Chambre de commerce de Montréal  
**Emmanuelle Tavernier**  
Présidente-directrice générale catalyseuse d'impact, Oxia Initiative

# Bloc B

**Atelier 3**  
**L'écofiscalité pour le climat: par où commencer?**  
Organisé par l'Institut du Québec

**Animation**  
**Luc Belzile**  
Économiste principal, Institut du Québec

**Panélistes**  
**Michel Leblanc**  
Président et chef de la direction, Chambre de commerce du Montréal métropolitain  
**Jean-Philippe Meloche**  
Professeur spécialiste en économie urbaine et finances publiques locales, Université de Montréal  
**Dominique Ollivier** •  
Présidente désignée du comité exécutif, responsable des finances, des ressources humaines, des relations gouvernementales et conseillère de Ville, arrondissement de Rosemont, Ville de Montréal  
**Marc-André Viau**  
Directeur des relations gouvernementales, Équiterre et membre, Alliance SWITCH

Élu-e à la Ville de Montréal •

**Atelier 4**  
**Accélération de l'électrification de la mobilité au centre-ville**  
Organisé par Propulsion Québec

**Animation**  
**Victor Poudelet**  
Directeur, Projet Cité de la mobilité durable, Propulsion Québec

**Panélistes**  
**Aline Berthe,**  
Directrice des Centres de gestion des déplacements métropolitains, MOBA et Voyagez futé  
**Sophie Mauzerolle** •  
Conseillère de la Ville, arrondissement Ville-Marie, membre du comité exécutif, responsable du transport et de la mobilité et membre du conseil d'agglomération, Ville de Montréal  
**Edwin Richard**  
Cofondateur, Courant Plus  
**Françoise Schaezel**  
Vice-présidente en charge de l'urbanisme opérationnel, de la politique du cadre et de la qualité de vie, de la qualité de l'air et de la santé environnementale, Ville et Eurométropole de Strasbourg

**Panel 2**  
**Amorcer sa transition: des exemples concrets d'ici**  
Organisé par la Fondation familiale Trottier

**Animation**  
**Jean-Patrick Toussaint**  
Directeur principal du programme climat, Fondation familiale Trottier

**Panélistes**  
**Marie-Claude Bourgie**  
Directrice générale, Fonds climat du Grand Montréal  
**Hélène V. Gagnon**  
Cheffe de la direction du développement durable et vice-présidente principale, Engagement des parties prenantes, CAE  
**Manuela Goya**  
Vice-présidente, Développement de la destination et Affaires publiques, Tourisme Montréal  
**Louise Hénault-Éthier**  
Directrice et professeure associée, Centre Eau Terre Environnement, Institut national de la recherche scientifique  
**D<sup>r</sup> Stephan Williams**  
Anesthésiologiste et cogestionnaire médical pour la carboneutralité et le développement durable, Centre hospitalier de l'Université de Montréal

**« L'ouverture et le dialogue sont essentiels lorsqu'il s'agit d'innover pour le bien commun et d'avancer collectivement. Je suis persuadée que de nouveaux types de partenariats, locaux et régionaux, vont se créer afin d'agir et mettre en place des solutions concrètes. »**

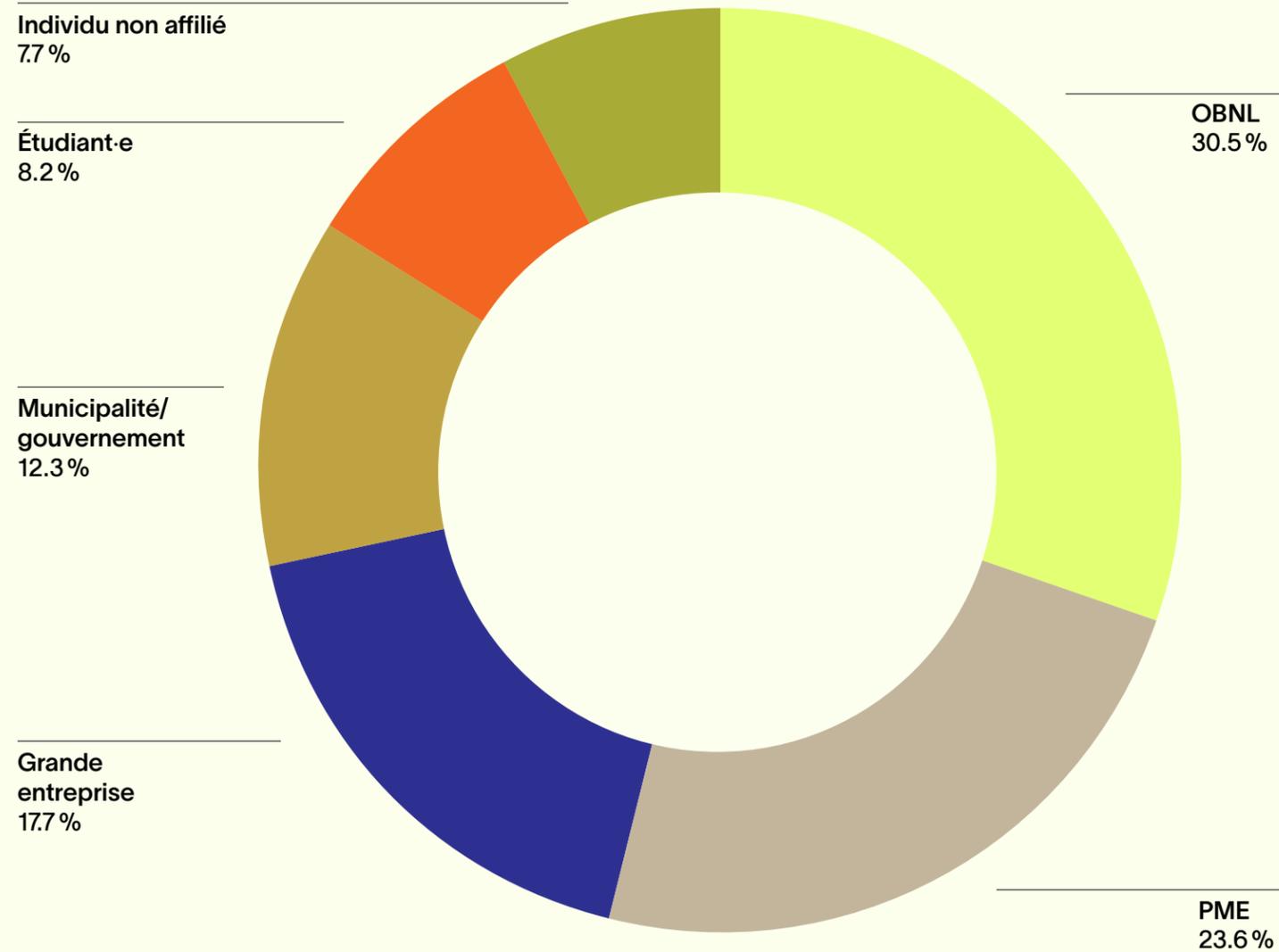
---

**Geneviève Morin**  
Présidente-directrice générale  
de Fondation





# Portrait des organisations participantes



## Secteurs d'activité des grandes entreprises

Enseignement \ recherche	17.9 %
Énergie	10.3 %
Transport	12.8 %
Finance	12.8 %
Bâtiment	12.8 %
Représentant des réseaux	7.7 %
Consultants	12.8 %
Technologie	5.1 %
Alimentation	2.6 %
Culture	12.8 %

## Secteurs d'activité des PME

Consultants	17.6 %
Service pour l'environnement	13.7 %
Bâtiment	13.7 %
Énergie	13.7 %
Transport	11.8 %
Représentant des réseaux	7.8 %
Culture	5.9 %
Finance	5.9 %
Enseignement \ recherche	3.9 %
Alimentation	2 %
Technologie	2 %
Commerce de détail	2 %

## Secteurs d'activité des OBNL

Service pour l'environnement	41.8 %
Philanthropie	13.4 %
Culture	9 %
Finance	7.5 %
Bâtiment	4.5 %
Consultants	4.5 %
Transport	4.5 %
Représentant des réseaux	4.5 %
Alimentation	3 %
Technologie	3 %

# Mission : accélérer l'action climatique

La première édition du Sommet Climat Montréal, le 3 mai 2022, a généré des engagements climatiques importants de la part de la Ville de Montréal ainsi que d'acteur·trice·s bien implanté·e·s dans la communauté. C'est aussi grâce aux centaines de participant·e·s et conférencier·ère·s que nous avons pris connaissance de nouvelles perspectives et idées pour faire accélérer la transition.

## Résumé de la table ronde d'ouverture : Montréal, métropole en action à l'heure de l'urgence climatique

Le défi devant nous est considérable : faire en 8 ans ce que nous avons réalisé en 30 ans, et transformer en même temps une grande métropole en ville sobre en carbone et résiliente. Le GIEC est clair : le temps des décisions et des gestes concrets est venu. Pour accélérer l'action climatique à Montréal, la collaboration et la mobilisation de tou·te·s sont plus essentielles que jamais.

La lutte contre les changements climatiques et la transition écologique font de plus en plus partie de l'ADN de Montréal au plan international, comme en témoigne l'implantation de l'International Sustainability Standards Board (ISSB) dans la métropole. Cette réputation repose sur les gestes que nous posons à Montréal même.

Cette table ronde a été l'occasion pour la mairesse Valérie Plante et les panélistes suivant·e·s d'offrir un tour d'horizon et d'échanger sur les avancées, les défis et les possibilités de la métropole devant l'urgence climatique :

---

### Animation

**Karel Mayrand**  
Président-directeur général de la Fondation du Grand Montréal et co-président du Partenariat Climat Montréal

---

### Panélistes

**D<sup>re</sup> Mylène Drouin**  
Directrice régionale de santé publique de Montréal

**Geneviève Fournier**  
Vice-présidente, Marketing et Expérience client de Hydro-Québec

**Marie-Andrée Mauger** •  
Mairesse de l'arrondissement de Verdun, membre du comité exécutif et responsable de la transition écologique et de l'environnement, Ville de Montréal

**Geneviève Morin**  
Présidente-directrice générale de Fondation

**Stéphane Paquet**  
Président-directeur général de Montréal International

**Valérie Plante**  
Mairesse, Ville de Montréal

**Elise Proulx**  
Cheffe, Développement économique, Québec, de Ivanhoé Cambridge

La table ronde a également laissé place à quelques grandes annonces, détaillées ci-dessous, qui traceront la voie pour un avenir plus vert et plus sain à Montréal.

#### Des actions collectives pour le climat et pour protéger les populations vulnérables

La transition climatique nécessitera d'inclure toutes les communautés, et surtout les plus vulnérables. Pour ce faire, ainsi que pour nous adapter et réduire nos émissions de GES, les réseaux de la santé et de l'éducation joueront un rôle crucial. Il en va de même pour le milieu communautaire, auquel il faudra octroyer plus de moyens. La transition requerra également la mobilisation du monde de la recherche, de la philanthropie et des jeunes.

Le virage de Montréal vers la carboneutralité demande pour la métropole de grands chantiers qui nécessiteront la mobilisation de toutes les sphères de la société : verdissement des espaces, implantation de la zone zéro émission au centre-ville, implication des grandes organisations comme des PME ou encore le partage d'expériences entre tous les secteurs et types d'acteur·trice·s.

La collaboration est ressortie comme une condition indispensable pour mener à bien la lutte contre les changements climatiques. En effet, les organisations autour de la table ont ciblé plusieurs dossiers pour lesquels elles auront besoin de coopération dans les années à venir afin d'accélérer la transition, notamment du secteur privé :

- pour susciter l'adhésion de tou·te·s, une condition nécessaire pour créer un effet d'entraînement qui influera sur la culture d'affaires et attirera l'attention sur les défis ;
- pour stimuler l'investissement du secteur privé en vue de réaliser des projets porteurs à Montréal, en particulier pour étendre le pôle d'organisations internationales en rapport avec la biodiversité ou le développement durable ;
- pour réduire les émissions de GES des bâtiments montréalais ;
- pour faire de l'inclusion de critères de durabilité dans les appels d'offres une norme ;
- pour généraliser l'électrification à Montréal, par l'implantation de systèmes plus durables, par exemple la récupération de chaleur ;
- pour faire connaître les initiatives efficaces et payantes, en étant bienveillant·e·s entre nous.

La période de questions a aussi fait ressortir d'autres conditions de succès de la transition climatique de Montréal :

- La nécessaire alliance entre les enjeux sociaux, environnementaux et de diversité et d'inclusion, en donnant la parole aux communautés moins entendues et avec comme objectif d'intégrer plus de communautés d'ici 2 ou 3 ans ;
- L'équité territoriale dans les quartiers, par exemple à travers le verdissement et les îlots de fraîcheur, et la résilience des communautés ;
- La croissance de projets en lien avec la philosophie de la « ville des 15 Minutes » ;
- Le développement des livraisons en véhicules à faibles émissions, tout en maintenant la vitalité de nos artères commerciales de quartier.

Par sa vocation, le Sommet Climat devient l'occasion unique pour les leaders montréalais des milieux des affaires, institutionnel, philanthropique, politique, communautaire et environnemental ainsi que les étudiant·e·s et citoyen·ne·s de collaborer pour trouver des solutions aux aléas climatiques, en plus de partager des initiatives inspirantes et de mobiliser la communauté montréalaise.

**« On a un défi considérable. Cela nous permet de réfléchir à la ville qu'on veut bâtir pour l'avenir et de faire une métropole qui sera carboneutre et résiliente. »**

**Karel Mayrand**  
Président-directeur général de la Fondation  
du Grand Montréal

# Relever le défi climatique grâce à un effort collectif

Le ton ambitieux a été donné dès le coup d'envoi du Sommet avec des engagements d'acteur·trice·s de premier plan de la métropole :

- La feuille de route Vers des bâtiments montréalais zéro émission dès 2040 de la [Ville de Montréal](#), dont l'imposition d'un seuil de performance zéro émission pour les nouvelles demandes de permis de construction – dès 2024 pour les moins de 2 000 mètres carrés, et dès 2025 pour les surfaces supérieures;
- La collaboration entre [Hydro-Québec](#) et la Ville de Montréal pour trouver et implanter des solutions en efficacité énergétique et en gestion de la pointe;
- La nouvelle cible pour la décarbonation des bâtiments et la réduction de 55% de l'intensité carbone d'ici 2030 du parc immobilier d'[Ivanhoé Cambridge](#);
- La stratégie de carboneutralité du [CHUM](#)
- La collaboration entre la [Direction de santé publique de Montréal](#) et la Ville pour agir sur la résilience et l'adaptabilité face aux changements climatiques;
- La stratégie Destination harmonieuse de [Tourisme Montréal](#).

# Atelier 1

## Agir collectivement pour faire de Montréal une ville plus résiliente Organisé par le CRE-Montréal



Inondations, vagues de chaleur extrême, saturation du réseau d'égout... Les effets des changements climatiques se font déjà sentir à Montréal. Le dernier rapport du GIEC est sans appel : il faut rehausser immédiatement et drastiquement nos efforts pour l'adaptation. Trop souvent dans l'ombre des actions de réduction des gaz à effet de serre, l'adaptation des quartiers aux nouvelles réalités climatiques est une nécessité devenue criante au fil des années.

Une action efficace en adaptation nécessite également de favoriser le pouvoir d'agir des communautés pour qu'elles puissent prendre en charge leur santé et le bien-être dans leur milieu de vie.

L'atelier a été l'occasion d'entendre plusieurs panélistes partager leur contribution pour bâtir des communautés plus résilientes à Montréal.

### Animation

**Emmanuel Rondia**  
Directeur général, Conseil régional de l'environnement de Montréal

### Panélistes

**Malin Anagrius**  
Directrice générale, Soverdi

**Robert Beaudry** •  
Conseiller de la Ville, membre du comité exécutif, et responsable de l'urbanisme, de la participation citoyenne et de la démocratie, Ville de Montréal

**Mélanie Glorieux**  
Directrice de projets et associée, Groupe Rousseau-Lefebvre

**D<sup>r</sup> David Kaiser**  
Chef médical, secteur Environnements urbains et santé des populations, Direction régionale de santé publique de Montréal

**Thierry Sénécal**  
Conseiller en planification, arrondissement de Mercier-Hochelaga-Maisonneuve, Ville de Montréal

### État des lieux

La collaboration est une composante jugée essentielle dans l'adaptation : il faut pouvoir impliquer les personnes touchées par les aléas climatiques, les instances publiques et les organisations privées qui ont aussi un rôle majeur à jouer en adaptation.

Pour une organisation (entreprise privée, institution), l'adaptation signifie agir pour pallier sa propre vulnérabilité aux aléas climatiques (résilience des infrastructures et des bâtiments, perturbations dans la chaîne d'approvisionnement, etc.), et aussi agir au bénéfice de l'ensemble de la communauté (aménagement favorisant la rétention des eaux pluviales, financement de projets de verdissement, bénévolat avec des résidents du quartier, etc.).

Le verdissement (au sol, sur les toits et les murs) est une mesure très importante, car il est une réponse à plusieurs vulnérabilités (phénomène d'îlot de chaleur urbain, biodiversité, gestion des eaux de pluie, etc.), en plus d'apporter des bénéfices économiques et sociaux et de favoriser la santé physique et mentale des résident·e·s et des usager·ère·s. La Ville de Montréal vise d'ailleurs planter 500 000 arbres

d'ici 2030 et protéger 10 % de son territoire terrestre (Plan climat 2020-2030).

Le test climat de la Ville de Montréal devrait assurer une cohérence en passant à la loupe les projets municipaux pour qu'ils contribuent à accélérer la transition écologique et renforcer la résilience de la métropole.

La Ville de Montréal va consacrer de 10 à 15 % du budget du programme décennal d'immobilisations (PDI) à l'adaptation aux changements climatiques afin de favoriser l'implantation des infrastructures vertes et innovantes.

## Portraits d'initiatives inspirantes

### L'Alliance Forêt urbaine

- Créée en 2012 par la Soverdi, elle regroupe aujourd'hui 50 organisations partenaires ainsi qu'un comité de leaders (dont le Groupe Banque TD, Lafarge, la Caisse de dépôt et placement du Québec, le Canadien National);
- Elle mobilise les secteurs privé et institutionnel, qui représentent 66 % des terrains montréalais (objectif de planter 200 000 arbres sur les terrains privés et institutionnels d'ici 2030).

### La certification SITES

- Outil de planification permettant d'agir sur plusieurs aspects: protection et restauration de la biodiversité, innovation des pratiques de conception et de construction, amélioration du bien-être;
- Démarche qui permet de repenser à la source plutôt que de compenser;
- Projet Bonaventure: premier projet certifié à Montréal.

### La démarche de transition écologique de l'arrondissement de Mercier-Hochelaga-Maisonneuve (MHM)

L'arrondissement de MHM souhaite se doter d'un Plan climat 2022-2030. L'élaboration du plan et sa mise en œuvre se font en impliquant la communauté locale. Plusieurs actions sont entreprises, telles que:

- la création d'un comité interne portant sur la transition écologique;
- la formation des cols bleus sur la gestion différenciée des espaces verts;
- la mise en place d'un réseau MHM pour le climat (regroupement d'acteur·trice·s locaux·ales communautaires, institutionnel·le·s et économiques);
- l'organisation d'activités d'échanges et de réseautage pour faire émerger des projets;
- La mise en place d'un comité consultatif chargé du suivi du Plan climat.

## Réalisations souhaitées d'ici le Sommet Climat Montréal 2023

L'engagement de démarrer une démarche d'intervention territoriale concertée impliquant l'administration publique et les organisations de la société civile (entreprises, institutions, OBNL, citoyen·ne·s).

Le démarrage d'un chantier sur le développement d'incitatifs fiscaux, par exemple à travers le chantier sur la fiscalité municipale mené par la Ville à l'automne 2022.

Le développement d'indicateurs communs afin d'évaluer l'incidence des interventions sur la résilience des milieux de vie.

## Synthèse des recommandations

Développer de nouveaux récits collectifs: impliquer les acteur·trice·s de la culture et des arts pour vulgariser, visualiser et faire rêver.

Agir en visant à réduire les inégalités territoriales: il y a des secteurs et des populations plus vulnérables que d'autres à Montréal.

Partager les bonnes pratiques et les données pour permettre le changement d'échelle et ne plus s'en tenir aux projets pilotes.

Adopter des mesures réglementaires concernant spécifiquement l'adaptation dans les règlements des arrondissements et des villes liées (verdissage des toits, terrains, aménagement des stationnements).

Ne pas avoir peur de la complexité et travailler en collaboration.

**« On n'est pas tou·te·s égaux·ales face aux changements climatiques. [...] C'est aussi à l'échelle des communautés qu'on veut aller chercher les plus vulnérables. Il faut cibler des mesures sur les milieux de vie et les amener dans des quartiers plus vulnérables. »**

**D<sup>re</sup> Mylène Drouin**  
Directrice régionale de santé publique de Montréal

# Atelier 2

## La décarbonation des bâtiments montréalais Organisé par Vivre en Ville



Le chauffage des bâtiments résidentiels, commerciaux et institutionnels représente la deuxième source d'émissions de GES de la collectivité montréalaise après le transport, avec près de 26 % des émissions<sup>1</sup>. Parce que 80 % des bâtiments déjà construits seront toujours présents en 2050, la conversion énergétique des équipements de chauffage concerne majoritairement le parc existant, tout en demandant la modification des pratiques dans la construction neuve. La décarbonation de l'énergie d'opération des bâtiments, couplée à l'amélioration de leur sobriété et efficacité énergétiques, s'inscrivent comme des mesures prioritaires pour réduire les émissions de GES et atténuer les répercussions des changements climatiques, auxquels les bâtiments devront être adaptés.

L'atelier réunissant des experts de la transition énergétique dans le secteur du bâtiment et plusieurs acteurs du secteur privé – plus particulièrement du segment commercial – a été l'occasion d'échanger sur les conditions de réussite de la décarbonation de l'énergie d'opération des bâtiments dans le contexte montréalais afin d'atteindre les objectifs de la Ville de Montréal et de son Plan climat 2020-2030.



VIVRE EN VILLE

1. Émissions de gaz à effet de serre de la collectivité montréalaise – Inventaire 2018 (montreal.ca)

### Animation

**Christian Savard**  
Directeur général, Vivre en ville

### Panélistes

**Annik Desmarteau**,  
Vice-présidente, bureaux de Québec,  
Ivanhoé Cambridge  
**Vince Domenico**,  
Chef de l'exploitation, Groupe MACH  
**Jean-Philippe Hardy**  
Consultant exécutif, Dunsky  
**Marie-Andrée Mauger** •  
Mairesse de l'arrondissement de Verdun, membre  
du comité exécutif et responsable de la transition  
écologique et de l'environnement, Ville de Montréal  
**Cathy Pasion**  
Directrice de la politique climatique,  
Ville de Vancouver (à distance)  
**Marc-Antoine Renaud**  
Administrateur, SOFIAC  
**Jonathan Théorêt**  
Chef de la division Transport, Énergie et Bâtiment au  
Bureau de la transition écologique et de la résilience  
(BTER), Ville de Montréal

### État des lieux

Le secteur des bâtiments est un des secteurs les plus simples à décarboner, avec des solutions techniques connues et déjà matures<sup>2</sup>. Selon les trajectoires de décarbonation des bâtiments résidentiels, commerciaux et institutionnels, réalisées par Dunsky pour la Ville de Montréal<sup>3</sup>, les prévisions technico-économiques mettent de l'avant :

- l'électrification massive des bâtiments ;
- l'efficacité énergétique et le remplacement des résistances électriques (surtout dans le résidentiel) par des thermopompes ;
- la réduction de moitié de la consommation de gaz naturel et l'élimination complète du mazout pour le chauffage des bâtiments d'ici 2030.

Tel qu'annoncé dans le cadre du Sommet, la Ville de Montréal se dote, moins d'un an après son nouveau Règlement sur la divulgation et la cotation des émissions de GES (adopté en septembre 2021), d'une feuille de route ambitieuse visant à rendre zéro émission l'ensemble des bâtiments de la collectivité

2. Enjeux, leviers et freins de la décarbonation des bâtiments commerciaux et institutionnels au Québec (IET, janvier 2022)

3. Trajectoires de décarbonation pour les bâtiments (Dunsky, janvier 2022)

montréalaise d'ici 2040, à commencer par les nouvelles constructions (de moins de 2 000 mètres carrés) dès 2024.

Plusieurs des acteurs privés invités s'alignent déjà sur les objectifs fixés par la Ville de Montréal. Ils mettent de l'avant certaines conditions gagnantes expérimentées dans leurs propres organisations :

- Un engagement fort de la haute direction ;
- Une vision intégrée des enjeux énergétiques dans les activités de l'entreprise (culture organisationnelle) avec un souci centré sur le confort et la santé des occupants des bâtiments ;
- Une hiérarchisation des bonnes pratiques (1) sobriété et efficacité énergétiques, (2) récupération et valorisation des rejets thermiques (3) compensation carbone des émissions résiduelles) ;
- Une volonté d'amélioration continue en se fixant des objectifs chiffrés, assortis d'indicateurs avec des horizons de temps.

## Portraits d'initiatives inspirantes

La Ville de Vancouver a également mis en place un plan zéro émission pour les bâtiments et s'est fixé deux objectifs de réduction pour les bâtiments :

- Réduire de moitié les émissions liées à l'énergie d'opération (chauffage et production d'eau chaude) des bâtiments d'ici 2030 par rapport à 2007, avec un objectif de zéro émission pour les nouveaux bâtiments de petite superficie dès 2022 et tous les nouveaux bâtiments dès 2030 ;
- Réduire de 40 % les émissions liées à l'énergie grise ou carbone intrinsèque (matériaux et modes constructifs) d'ici 2030 par rapport à 2018.

Pour ce faire, la Ville de Vancouver :

- simplifie la réglementation et fixe des seuils de carbone intrinsèque pour les nouvelles constructions et des limites d'émissions de GES pour l'opération des nouveaux et bâtiments existants ;
- améliore l'accès à l'utilisation de matériaux sobres en carbone dans les nouveaux bâtiments et facilite l'accès aux énergies renouvelables ;
- soutient les porteurs de projets et renforce les capacités de l'industrie du bâtiment.

La période de questions avec le public a mis en évidence d'autres considérations, telles que :

- le manque de pouvoir d'influence des locataires pour améliorer la performance énergétique et le confort des bâtiments ;
- l'importance d'avoir une stratégie pour réduire le carbone intrinsèque des bâtiments ;
- le manque de disponibilité et d'accessibilité sur le marché de matériaux locaux ou durables ;
- la capacité et la résilience du réseau électrique d'Hydro-Québec, qui devrait atteindre sa limite de production d'ici 2025 et qui a recours à des énergies fossiles pour la gestion de la pointe de consommation en hiver.

## Réalisations souhaitées d'ici le Sommet Climat Montréal 2023

Piloter sa trajectoire, se donner les moyens d'atteindre ses cibles (par exemple, en disposant d'un inventaire annuel des émissions de GES sectorielles et de la collectivité daté de moins d'un an), et rendre compte annuellement de la progression du secteur dans l'application de ses règlements d'atténuation et d'adaptation aux changements climatiques.

Clarifier sa position par rapport au gaz naturel fossile, pour ne pas autoriser de nouveaux équipements qui ne seraient pas alignés avec un objectif de carboneutralité.

Traduire la feuille de route en objectifs de réduction des GES et de réduction de la consommation énergétique pour chacune des catégories de bâtiments considérés et selon les types d'usage (résidentiel, commercial, etc.).

Mieux accompagner le secteur et récompenser les pionniers, par exemple en mettant en place des incitatifs indexés sur la performance des bâtiments et l'équivalent de la SOFIAC à destination des bâtiments de plus petites tailles, détenus par des propriétaires particuliers.

**« Nous nous engageons à une réduction de 55 % des GES de notre parc immobilier de Montréal d'ici 2030. [...] Chacun de nos actifs aura une feuille de route pour réduire les GES. [...] Ce qui est durable sera rentable. »**

Elise Proulx

Cheffe, Développement économique,  
Québec, d'Ivanhoé Cambridge

## Synthèse des recommandations

Harmoniser et simplifier l'approche réglementaire et la combiner à un soutien financier et à un accompagnement technique pour accélérer la transformation du secteur.

Associer systématiquement la sobriété et l'efficacité énergétiques à la conversion sans délaissier d'autres actions (ex. : matériaux bas carbone, adaptation des bâtiments aux aléas climatiques, etc.).

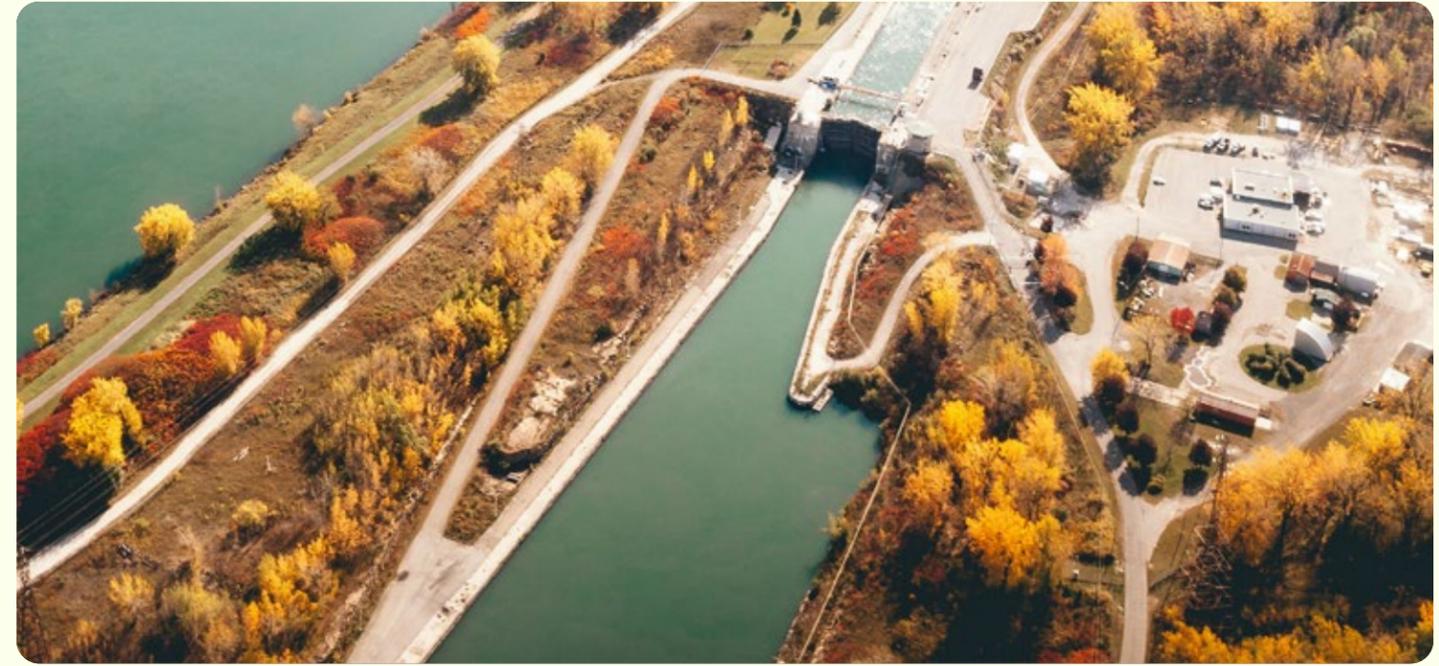
Renforcer la sensibilisation et la formation des acteur·trice·s du secteur (professionnel·le·s et particulier·ère·s).

Miser sur des modes de financement innovants, tels que la SOFIAC, pour faire tomber certains freins et accélérer la décarbonation du parc immobilier montréalais.

# Atelier 3

## L'écofiscalité pour le climat: par où commencer ?

Organisé par l'Institut du Québec



L'écofiscalité est un outil essentiel pour financer la transition et pour encourager les comportements bénéfiques pour le climat. De plus, elle permet aux municipalités de varier leur assiette fiscale et de réduire leur dépendance à la taxe foncière. Pourtant, le recours à l'écofiscalité demeure marginal à Montréal. En plus d'entraîner des coûts de mise en œuvre et d'opération significatifs, les mesures écofiscales font souvent face à des enjeux d'acceptabilité sociale et politique, ce qui limite leur déploiement.

L'atelier a été l'occasion d'échanger sur les conditions de réussite de la mise en place des mesures écofiscales les plus appropriées pour la Ville de Montréal, afin de l'appuyer dans sa transition et dans l'atteinte de ses cibles climatiques.

### Animation

**Luc Belzile**  
Économiste principal, Institut du Québec

### Panélistes

**Michel Leblanc**  
Président et chef de la direction, Chambre de commerce du Montréal métropolitain  
**Jean-Philippe Meloche**  
Professeur spécialiste en économie urbaine et finances publiques locales, Université de Montréal  
**Dominique Ollivier** •  
Présidente du comité exécutif, Ville de Montréal  
**Marc-André Viau**  
Directeur des relations gouvernementales, Équiterre et membre, Alliance Switch

### État des lieux

Les discussions mettent en lumière les principales retombées des mesures écofiscales (diminution des comportements qui génèrent des externalités négatives comme la pollution), ainsi que les freins liés à leur mise en œuvre : coûts administratifs (ex. : péage routier), acceptabilité sociale.

L'écofiscalité peut aussi avoir une incidence positive sur les entreprises en les incitant à l'investissement, à la formation et à l'innovation. Elle doit permettre une bonne prévisibilité.

Rappel des mesures écofiscales de compétence municipale québécoise :

- L'eau (distribution, assainissement, cours d'eau);
- La gestion des matières résiduelles;
- La mobilité (voiries et stationnements);
- Le territoire.

Exemples de mesures écofiscales en vigueur à Montréal:

- Taxe sur les parcs de stationnement au centre-ville servant à financer une partie de la contribution de la Ville au transport collectif;

- Taxe pour les grands consommateurs d'eau et les gros pollueurs pour leurs eaux usées;
- Taxe sur l'immatriculation des véhicules de promenade immatriculés sur le territoire de l'agglomération de Montréal.

À venir pour Montréal:

À partir de 2023, la Ville de Montréal élargira la taxe sur les parcs de stationnement, en plus de mettre en place une tarification volumétrique pour la consommation d'eau des immeubles non résidentiels.

Un chantier sur la fiscalité municipale sera lancé par la Ville. Ce sera l'occasion d'évaluer les mesures écofiscales les plus pertinentes. Trois grandes étapes sont prévues : consultations prébudgétaires ce printemps, forum à l'automne, tenue d'un sommet à l'hiver 2023.

---

La période de questions avec le public a mis en évidence d'autres avantages et considérations des mesures écofiscales, telles que :

- la réduction de la dépendance de la taxation foncière ;
- le contrôle de l'étalement urbain et de l'exode rural lié aux répercussions de la pandémie ;
- les possibilités de levier en matière d'adaptation, par exemple un impôt dégressif en fonction de la valeur écologique d'un territoire.

---

Réalisations souhaitées d'ici  
le Sommet Climat Montréal 2023

Se donner les moyens, notamment dans le cadre du chantier sur la fiscalité municipale, d'établir les priorités concernant l'acquisition de nouvelles connaissances et la réalisation d'études relatives :

- aux effets de l'écofiscalité sur la compétitivité des entreprises ;
- au consentement des citoyen-ne-s à l'égard de l'implantation de nouvelles mesures écofiscales.

## Synthèse des recommandations

---

Se doter de cibles et d'indicateurs précis en matière d'écofiscalité.

---

Aller de manière progressive et prévisible pour permettre aux entreprises de s'adapter et d'éviter le risque de relocalisation d'entreprises.

---

Tenir compte du marché où les entreprises concurrentes ne sont pas soumises aux mêmes règles.

---

Travailler avec les différents paliers de gouvernement puisque chacun a une sphère de pouvoir différente et il doit y avoir une cohérence.

---

S'inspirer des villes telles que Bruxelles (taxe kilométrique intelligente) et Londres (zone à très faibles émissions dans le centre-ville).

---

Mesures écofiscales phares ciblées :

- Installation de péages urbains et d'une tarification kilométrique dynamique dans la grande région de Montréal pour limiter l'étalement urbain ;
- Tarification incitative sur les déchets (ex. : Ville de Beaconsfield) ;
- Baisse de la taxation foncière pour les bâtiments en zone TOD<sup>4</sup>.

4. TOD (*transit-oriented development*) : Concept d'aménagement de zones résidentielles ou commerciales destinées à favoriser l'usage du transport collectif.

**« Une chose que j'ai apprise avec l'ISSB, c'est que le secteur privé est là pour les organisations internationales en développement durable. »**

---

**Stéphane Paquet**  
Président-directeur général de  
Montréal International

# Atelier 4

## Accélération de l'électrification de la mobilité au centre-ville Organisé par Propulsion Québec



Le transport routier constitue aujourd'hui la plus importante source d'émissions de GES à Montréal avec 38,7% de ses émissions totales<sup>5</sup>. Afin de réduire les émissions, la Ville de Montréal a notamment opté pour l'électrification des transports, l'implantation d'une zone zéro émission à l'horizon 2030 au centre-ville et, à plus court terme, l'implantation progressive d'un projet pilote de zone à faibles émissions.

L'atelier a été l'occasion d'avoir un aperçu de ce qui se fait ailleurs dans le monde et de cibler les conditions gagnantes pour réussir le déploiement d'une zone zéro émission dans la métropole, sans nuire à la qualité de vie des citoyen-ne-s et l'activité culturelle et économique montréalaise.

**propulsion**  
Québec

5. Émissions de gaz à effet de serre de la collectivité montréalaise – Inventaire 2018 (montreal.ca)

### Animation

**Victor Poudelet**  
Directeur, Projet Cité de la mobilité durable,  
Propulsion Québec

### Panélistes

**Aline Berthe**  
Directrice générale, Voyagez Futé et CGD EML  
**Sophie Mauzerolle** •  
Conseillère de la Ville, arrondissement de Ville-Marie,  
membre du conseil de Ville et membre du conseil  
d'agglomération, Ville de Montréal  
**Edwin Richard**  
Cofondateur, Courant Plus  
**Françoise Schaezel**  
Vice-présidente en charge de l'urbanisme opérationnel,  
de la politique du cadre et de la qualité de vie, de  
la qualité de l'air et de la santé environnementale, Ville  
et Eurométropole de Strasbourg

### État des lieux

Pour la Ville de Montréal, le transport est le secteur qui offre les meilleures possibilités de réduction d'émissions de GES d'ici 2030. La Ville de Montréal vise 47% de véhicules électriques immatriculés sur son territoire en 2030 (taux actuel autour de 2%)<sup>6</sup>.

La décarbonation des transports doit être envisagée sous l'angle de la stratégie Réduire – Transférer – Améliorer, une approche d'ailleurs adoptée par le gouvernement du Québec dans sa Politique de mobilité durable 2030<sup>7</sup>.

L'implantation d'une zone à faible émission (ZFE), puis à zéro émission (ZZE) est une manière d'atteindre les objectifs climatiques, tout en répondant aux aspirations des Montréalais-e-s<sup>8</sup> qui recherchent des rues conviviales et plus sécuritaires, ainsi qu'un environnement d'affaires attractif et innovateur.

6. Reddition de comptes du Plan climat – année 2021

7. Politique de mobilité durable – 2030 (gouv.qc.ca)

8. Projet de ville: rêver le Montréal de 2050 | Ville de Montréal (montreal.ca)

Le centre-ville dispose d'atouts intéressants pour tester la mise en œuvre d'une ZFE: densité de travailleurs, bonne offre de transport collectif et large potentiel d'amélioration pour les aménagements piétonniers et cyclables.

Une ZFE doit être considérée comme un laboratoire dans lequel des projets pilotes permettront de tester des solutions gagnantes. Elle suppose de travailler avec toutes les parties prenantes et de prendre le temps de comprendre les différents besoins.



### Portraits d'initiatives inspirantes

La Ville de Strasbourg a mis en place une zone à faibles émissions mobilité depuis janvier 2022. Plusieurs actions ont été menées :

- 550 M\$ pour développer les transports collectifs;
- Ajout de 100 km additionnels de pistes cyclables, aux 700 km que compte actuellement le réseau de la Ville;
- Mise en place d'un conseil mobilité pour analyser les besoins des propriétaires de véhicules et les aider à faire la transition vers la mobilité durable;
- Mise en place d'une aide financière pour l'acquisition de véhicules plus propres.

### Réalisations souhaitées d'ici le Sommet Climat Montréal 2023

La mise sur pied d'un comité de pilotage, dirigé par la Ville, regroupant les principales parties prenantes;

La détection des principaux enjeux et freins au déploiement d'une ZFE et d'une ZZE au centre-ville de Montréal;

La détermination de deux projets pilotes à tester en vue du futur déploiement de la zone zéro émission.

### Synthèse des recommandations des panélistes

Oser les partenariats public-privé : ne pas avoir peur de collaborer et de tester des solutions, faire des itérations.

Implanter des centres de transbordement à proximité de la future zone à faible et zéro émission.

Mettre en place des solutions qui ne laissent personne derrière (transition juste et solidaire).

Continuer à accompagner, à répondre aux questions et à donner des pistes de solutions, tant aux citoyen-ne-s qu'aux organisations, même lorsque la ZFE est déployée.

L'atelier a permis aux participant-e-s de la salle de se prononcer sur plusieurs questions à l'aide de l'interface Mentimeter. Les organisations représentées étaient principalement issues des secteurs gouvernemental (31%), privé (27%) et communautaire (21%).

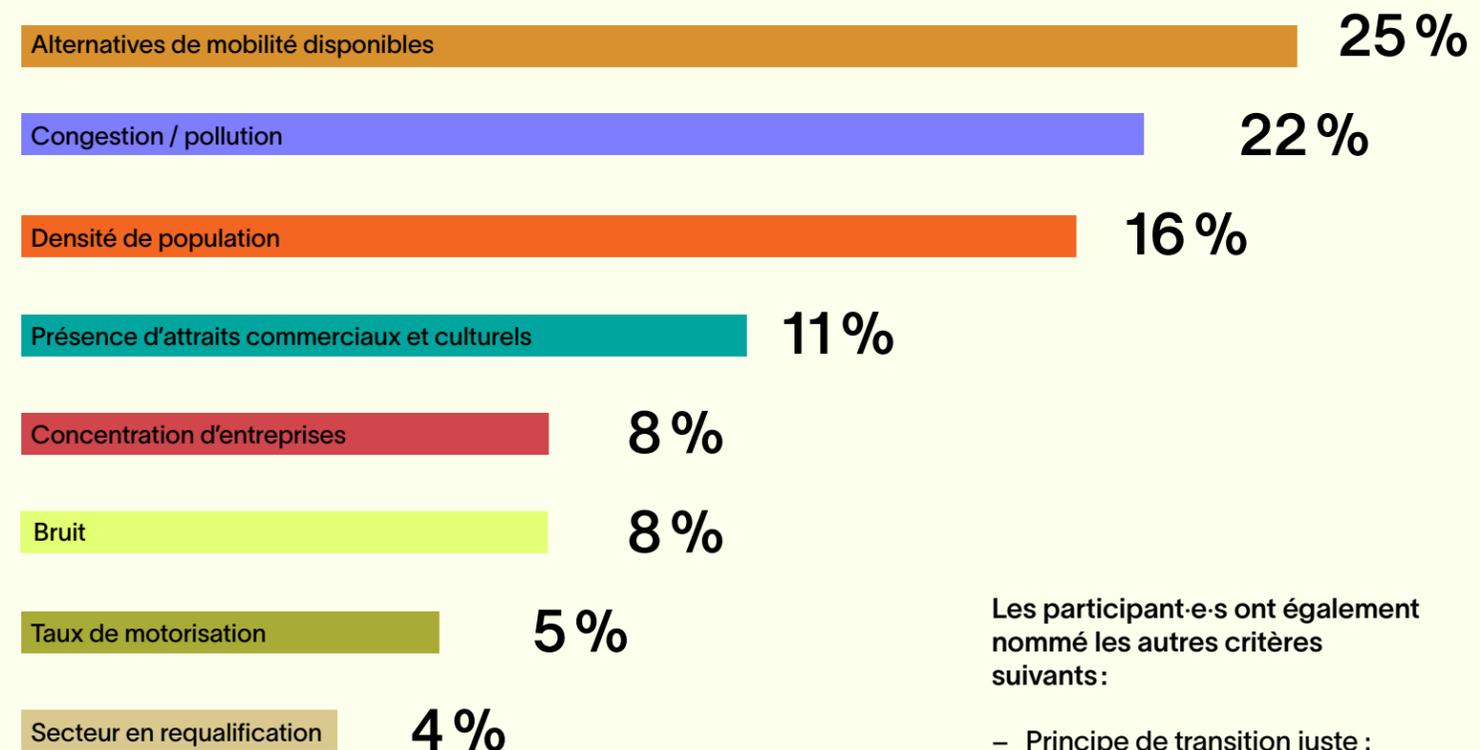
## Quels projets pilotes pourraient être réalisés en amont pour faciliter le déploiement d'une ZZE ?

- Hiérarchisation des rues (modèle de Superblock à Barcelone) : maintien d'une circulation de transit automobile sur certains axes et accès limité aux résidents et aux commerces locaux sur d'autres;
- Piétonnisation de certaines rues;
- Expérimentation lors de périodes spécifiques ou dans des secteurs favorables;
- Consolidation des approches de livraison durable (micro-mobilité, mutualisation, etc.), particulièrement pour le dernier kilomètre.

- Quantitatifs : qualité de l'air, nombre d'accidents, nombre de déplacements à pied et à vélo, achalandage des commerces, taux de motorisation;
- Qualitatifs : niveau de bien-être, satisfaction des usager·ère·s, rayonnement et attractivité.

## Quels indicateurs devraient être utilisés pour mesurer le succès ou les répercussions de la mise en place d'une ZFE ?

## Quels critères devraient être utilisés pour choisir la ou les zones couvertes par une ZFE/ZZE ?



Les participant·e·s ont également nommé les autres critères suivants :

- Principe de transition juste : prioriser les quartiers les plus vulnérables et touchés par la pollution de l'air;
- Zone accidentogène;
- Attractivité touristique et patrimoniale.

---

## Comment accélérer la décarbonation des livraisons au centre-ville ?

---

- Développer de nouvelles mesures écofiscales (frais pour les livraisons carbonées et rabais pour les livraisons durables);
- Miser sur la collaboration et la mutualisation entre entreprises.
- Prioriser les actions sur les livraisons du dernier kilomètre.

---

## Comment accélérer le transfert des déplacements de l'auto solo vers des modes de transport à plus faible émission ?

- Réviser et harmoniser la tarification des stationnements (hors rue et sur rue) pour libérer l'espace public des automobiles privées et favoriser d'autres usages (ex. : livraisons décarbonées);
- Bonifier et améliorer les réseaux de transport collectif et cyclables;
- Encourager les entreprises privées à se doter d'incitatifs à la mobilité active pour leurs employé-e-s (douches et vestiaires, politiques internes liées au stationnement, indemnités kilométriques vélo, etc.).



# Panel 1

## L'action climatique et la relève entrepreneuriale : plus qu'une tendance chez nos jeunes entrepreneurs

Organisé par la Jeune Chambre de commerce de Montréal

La transition climatique nécessite des changements sociétaux profonds, y compris dans notre économie. Pour réussir cette transition, la relève entrepreneuriale fait preuve d'innovation et se place comme pourvoyeuse de solutions, qu'il s'agisse de développer des technologies propres ou encore de relever des défis techniques pour réimaginer notre économie et ses répercussions environnementales.

Ce panel avait pour objectif d'être source d'inspiration en mettant de l'avant des entreprises ancrées dans les valeurs de la transition climatique, leur rôle central dans le virage vert de Montréal et la manière dont nous pouvons accélérer leurs efforts.

### Animation

#### Hélène Olland

Directrice, Startups, vice-présidence, Stratégie et marketing Services aux entreprises, Desjardins et administratrice, Jeune Chambre de commerce de Montréal



### Panélistes

#### Annie Cyr

Cofondatrice et directrice générale, Tengiva  
Habi Gerba, présidente et porte-parole, Jeune Chambre de commerce de Montréal

#### Alexandru Iordan

Cofondateur, SAF+ startup et cofondateur, Québec Net Positif

#### Siamak Kashi

Directeur technique et cofondateur, Edgehog

#### Luc Rabouin

Maire de l'arrondissement du Plateau-Mont-Royal, membre du comité exécutif et responsable du développement économique et commercial et du design, Ville de Montréal

#### Geneviève Tanguay

Présidente-directrice générale, Anges Québec et présidente du conseil des marraines et parrains, Jeune Chambre de commerce de Montréal

#### Emmanuelle Tavernier

Présidente-directrice générale, catalyseuse d'impact, Oxia Initiative

### Portraits

Tengiva est une plateforme numérique qui permet une économie circulaire autour de textiles déjà produits. Le secteur de la mode a de fortes répercussions sur l'environnement, dont 90 % sont dues à l'utilisation et au gaspillage de la matière première. Pour contribuer à la résolution de ce problème, Tengiva a lancé sa plateforme permettant un approvisionnement adaptatif (acheter la bonne quantité) et plus réactif (acheter uniquement en cas de besoin).

SAF+ est un consortium qui a pour objectif de mettre sur le marché, d'ici 2025-2026, un kérosène synthétique dont l'empreinte carbone est réduite de 80 % par rapport au kérosène fossile. Son approche se base sur le principe de l'économie circulaire, en convertissant les émissions de dioxyde de carbone en carburant propre.

Oxia initiative permet aux décideurs de mesurer l'empreinte carbone et de déployer efficacement des capitaux vers des solutions à faible émission. Son outil permet d'intégrer la mesure du carbone à toutes les étapes du cycle d'investissement en favorisant les synergies et la collaboration pour le financement vert ou l'investissement d'impact.

Edgehog se spécialise dans les solutions anti-reflets et de gestion de la lumière, et les applique dans le domaine de l'énergie solaire, ce qui permet d'améliorer la production d'énergie renouvelable en optimisant les performances photovoltaïques.

Les échanges ont permis de mettre en lumière la volonté de faire partie de la solution et de répondre aux problèmes de notre temps qui sont peu abordés par les grandes entreprises (pollution par le secteur textile, émissions du secteur de l'aviation, etc.). Lancer son entreprise est une manière de s'attaquer aux problèmes environnementaux tout en étant en adéquation avec ses valeurs personnelles.



### Les conditions de succès

Éduquer l'écosystème (investisseurs, clients et autres) sur les changements climatiques, mais aussi sur le développement des technologies propres pour régler certains problèmes environnementaux.

Partager le risque entre les parties prenantes afin de ne pas laisser reposer ce fardeau uniquement sur la, le ou les entrepreneur-e-s.

Penser au-delà de la rentabilité et du rendement du capital investi, et intégrer l'urgence climatique comme critère prioritaire dans les décisions de financement. Cela implique de revoir les modèles d'évaluation comptables pour faire les bons choix, par exemple en calculant la valeur globale des projets en y associant la valeur financière des retombées environnementales.

Positionner Montréal comme une plaque tournante d'innovation autour des technologies propres (énergie renouvelable, efficacité énergétique, matières résiduelles, chimie verte, eau, écomobilité, air, traitement des sols, etc.).

### Freins à prendre en compte

- Manque d'arrimage des investisseurs pour financer la mise à l'échelle des projets;
- Adversité au risque au Québec.

# Panel 2

## Amorcer sa transition : des exemples concrets d'ici

Organisé par la  
Fondation familiale Trottier

La transition climatique nécessite que tous les secteurs de la société civile agissent pour réduire les émissions de gaz à effet de serre, mais plusieurs ne savent pas par où commencer. Afin que nous puissions atteindre collectivement la cible de réduction de -55 % de GES d'ici 2030 de la Ville de Montréal, nous avons besoin de chef·fe·s de file qui tirent leur secteur d'activités vers le haut et puissent créer un effet d'entraînement.

Ce panel avait pour objectif de fournir des exemples concrets d'initiatives de transition climatique, de déterminer les conditions de réussite pour le passage à l'action, et in fine de mobiliser de nouveaux-elles joueur·euse·s pour qu'il·elle·s puissent à leur tour prendre part à la transition climatique.

### Animation

**Jean-Patrick Toussaint**  
Directeur Principal du Programme Climat,  
Fondation familiale Trottier



### Panélistes

**Marie-Claude Bourgie**  
Directrice générale, Fonds climat du Grand Montréal

**Louise Hénault-Éthier**  
Directrice et professeure associée au Centre Eau Terre Environnement, Institut national de la recherche scientifique (INRS)

**Hélène V. Gagnon**  
Cheffe de la direction du développement durable et vice-présidente principale, Engagement des parties prenantes, CAE

**Manuela Goya**  
Vice-présidente, Développement de la destination et Affaires publiques, Tourisme Montréal

**D<sup>r</sup> Stephan Williams**  
Anesthésiologiste et cogestionnaire médical pour la carboneutralité/développement durable, Centre hospitalier de l'Université de Montréal (CHUM)

### Portraits

**CAE** – La marche pour le climat qui s'est déroulée à Montréal en 2019 a été l'élément déclencheur de sa transition écologique, qui lui permet aujourd'hui d'être carboneutre. En l'espace de trois ans, CAE a :

- réalisé un inventaire de ses GES (portée 1 et 2; portée 3 en cours);
- compensé ses émissions;
- établi un plan de décarbonation se concentrant sur les émissions de ses bâtiments, la mise à niveau des simulateurs, le développement d'aéronefs électriques et la mise en place d'une politique d'approvisionnement responsable.

**Tourisme Montréal** – En 2019, l'attrait touristique de la métropole la plaçait en situation de « surtourisme », où les effets négatifs de cette industrie risquaient de supplanter ses bénéfices. Face à cette situation, Tourisme Montréal a développé une stratégie de tourisme responsable incluant :

- un outil de compensation des GES pour les visiteur·euse·s de Montréal;
- l'adaptation des organismes touristiques face aux changements climatiques;
- une charte d'engagement pour les visiteur·euse·s pour qu'il·elle·s réduisent leur empreinte sociale et environnementale;
- la réalisation du bilan carbone de Tourisme Montréal et l'élaboration d'une stratégie de réduction des GES pour l'organisation;
- une certification des événements de Tourisme Montréal et des événements d'affaires internationaux.

**Le Fonds climat du Grand Montréal** est un catalyseur de solutions sobres en carbone offrant des financements flexibles et un accompagnement adapté aux défis que rencontrent les PME dans leur transition climatique. Il a été créé en 2019 pour répondre aux enjeux de financement de projets à grande portée et aller là où les pouvoirs publics et investisseurs traditionnels ne peuvent pas intervenir, en se concentrant sur les secteurs du transport et du bâtiment.

**L'INRS** a été poussé par ses étudiant·e·s en 2019 à entreprendre une transition écologique. Le centre de recherche est passé d'observateur neutre à acteur en retirant complètement ses investissements dans les énergies fossiles, en établissant son propre bilan de GES et en compensant ses déplacements professionnels. Son engagement se reflète également dans ses sujets

de recherche (un projet de mesure de l'empreinte carbone du télétravail étant en cours, notamment).

Le **CHUM** a amorcé sa transition climatique en 2021 suite à la suite d'une prise de conscience de l'empreinte carbone du secteur de la santé canadien (5 % des GES au Canada, plus que le secteur du transport aérien) et du paradoxe qui en découle : le secteur soignant ne peut porter atteinte à la santé de ses usagers.

Pour répondre à ces enjeux, le CHUM s'est inspiré du National Health Service (NHS) britannique, a ajouté à sa mission une « carboneutralité avant 2040 sans compromis pour la qualité des soins » et a entrepris les actions suivantes :

- Création d'un comité stratégique;
- Premier bilan GES institutionnel (portée 1, 2, 3);
- Campagne d'information et de communication à l'interne et à l'externe;
- Premiers gestes payants pour réduire les GES du CHUM; s'éloigner des énergies fossiles pour le chauffage, le transport, etc.;
- Identification et résolution des « foyers carbone » : gaz anesthésiques, aérosols-doseurs, aliments;
- Transition de l'usage unique jetable au réutilisable;
- Réduction et valorisation des matières résiduelles;
- Intégration de la carboneutralité dans la culture d'amélioration des soins du CHUM.



**« Notre cible globale de carboneutralité est pour 2050, mais pour ce qui est du bâtiment, on la devance de 10 ans. Parce qu'il faut prendre le taureau par les cornes. [...] Il nous reste huit ans pour arriver à notre cible intermédiaire. »**

---

**Marie-Andrée Mauger**

Mairesse de l'arrondissement de Verdun, membre du comité exécutif et responsable de la transition écologique et de l'environnement, Ville de Montréal

## Conseils pour se lancer ou continuer sa transition

---

Compenser les émissions de GES n'équivaut pas à les réduire. Par contre, la compensation financière est un incitatif réel pour les gestionnaires vers la réduction des émissions de GES (internalisation des coûts).

---

Commencez par les gains faciles, là où se trouvent les hautes émissions dans votre organisation.

---

Commencez la transition climatique dès que possible. N'attendez pas que les plus gros joueurs le fassent : faites partie de la solution dès maintenant, même quand cela paraît difficile (par exemple dans le secteur de l'aviation).

---

Il faut toujours se poser des questions sur ses façons de faire, ses idées préconçues et les paradoxes de ses pratiques actuelles (p. ex. l'empreinte carbone du télétravail, soigner en polluant, etc.).

---

## Facteurs externes pour accélérer la transition

---

Offrir un financement adapté et flexible (financement public, banque, philanthropie), non seulement aux jeunes pousses et aux organisations matures, mais aussi à celles qui se situent entre les deux.

---

Offrir aux organisations et aux entreprises un accompagnement pour réussir la transition climatique (bilan carbone, désinvestissement des énergies fossiles, éducation).

---

Mettre à niveau la divulgation des émissions de GES (à l'image d'une norme comptable).

---

En ce qui concerne la pression des employé·e·s et du manque de main-d'œuvre, l'engagement d'une entreprise dans la transition climatique devient un argument d'embauche.

# Gala du CRE-Montréal 16<sup>e</sup> édition

Le Gala du CRE-Montréal est l'occasion, depuis 2007, d'inspirer et de s'inspirer de ce qui se fait de mieux en environnement et en transition écologique sur l'île de Montréal. Il permet de reconnaître le travail d'une multitude d'organisations, de toutes tailles, qui contribuent par leur audace et leur proactivité à faire de Montréal une métropole plus verte, résiliente et en santé.

Pour plus de détails:

[www.gala.cremtl.org](http://www.gala.cremtl.org)

Félicitations aux lauréats de la 16<sup>e</sup> édition du Gala, présentée en clôture du Sommet Climat Montréal.

---

#### Catégorie corps publics

- \* Ville de Montréal – Service des Grands parcs, du Mont-Royal et des Sports: Paysage humanisé de L'Île-Bizard
- \* Ville de Montréal – Service de l'urbanisme et de la mobilité: Réseau express vélo Berri-Lajeunesse-Saint-Denis

---

#### Catégorie institutions

- \* Centre de recherche en santé publique: Changer les règles du jeu – Projets pilotes de rues-écoles et ludiques à Montréal

---

#### Catégorie OBNL, associations et coopératives

- \* Écoquartier de Saint-Léonard: Corridor vert et nourricier

---

#### Catégorie petites entreprises

- \* Arrivage: Opération dernière chance

---

#### Catégorie initiatives citoyennes

- \* Mobilisation 6600 Parc-Nature MHM

---

#### Catégorie prix culture et transition écologique

- \* Espace pour la vie

---

Les gagnants des deux bourses Communauto d'une valeur de 2 500\$ chacune sont:

- \* La roue libre
- \* Coopérative de solidarité Éconord

# Partenaires financiers

Ce document est présenté grâce au soutien du Fonds de solidarité FTQ.



Les CGD métropolitains:



**Sommet  
Climat  
Mtl**

**2022**

